

AZIENDA SPECIALE MONTESERVIZI
COMUNE DI MONTE SAN SAVINO
(PROVINCIA DI AREZZO)

PIANO PROGRAMMA

2022 – 2023 - 2024

1. PREMESSA

L'azienda speciale, ente strumentale dell'Amministrazione, è preposta a gestire i servizi farmaceutici, che hanno carattere economico, anche se in forza del D.L. 135/2009 (convertito in L. 166/2009, ribadito con l'art. 4 L. 148/2011), sono stati esclusi dalla disciplina dei servizi pubblici a rilevanza economica e pertanto gestibili anche con aziende speciali.

E' previsto che oltre alla farmacia l'azienda speciale continuerà anche negli anni 2022, 2023 e 2024 a gestire gli altri servizi di carattere culturale strumentali per il conseguimento delle finalità proprie dell'Ente pubblico.

Per la gestione dei servizi culturali, oltre a quello di servizio fra il Comune di Monte San Savino e l' Azienda Speciale, è stato stipulato un contratti con un soggetto esterno all'Azienda: la cooperativa Officine della Cultura.

Secondo la normativa vigente sui servizi pubblici locali all'Azienda Speciale, ente strumentale del Comune, competono funzioni e compiti gestionali nel rispetto del pareggio di bilancio, mentre al Comune spetta la responsabilità di definire obiettivi ed indirizzi. Lo strumento principale che contiene tali obiettivi, declinati sotto forma di scelte e programmi dell'Azienda, condivisi dall'Amministrazione, è rappresentato dal Piano Programma, adottato in sede di approvazione del bilancio preventivo economico.

1. MISSION DELL'AZIENDA

La missione dell'Azienda Speciale del Comune di Monte San Savino è quella di dotare il territorio di servizi ritenuti indispensabili per la comunità, coinvolgendo i cittadini e le organizzazioni rappresentative delle istanze territoriali nelle iniziative promosse o sostenute dall'Amministrazione comunale, direttamente o per il tramite della propria Azienda.

L'art. 3 ((mission aziendale) dello Statuto dell'Azienda recita:

“L'Azienda ha per oggetto:

- 1) *l'esercizio diretto delle Farmacie di cui il Comune è titolare con:*
 - *la distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, presidi medici, nonché di ogni altro prodotto di cui è consentita la vendita in farmacia (elenco contenuto nell'allegato) del D.M. 375/1998 e sue successive modificazioni)*
 - *La fornitura di materiale di medicazione, presidi medico-chirurgici, reattivi e diagnostici;*
- 2) *L'erogazione di ogni altro prodotto o servizio collocabile per legge attraverso il canale della distribuzione al dettaglio o all'ingrosso nel settore farmaceutico e parafarmaceutico;*
- 3) *La produzione di prodotti officinali, omeopatici, di altre specialità medicinali, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari e di prodotti affini ed analoghi*
- 4) *L'effettuazione di test diagnostici*
- 5) *La promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale*
- 6) *L'attività di aggiornamento professionale e ricerca nei settori farmaceutico e sociosanitario, anche mediante la gestione diretta delle necessarie attività*
- 7) *La gestione di attività affidate dalla amministrazione comunale per la tutela della salute e per lo sviluppo del benessere socio-sanitario della collettività*
- 8) *La gestione di servizi e attività collaterali delle Aziende Sanitarie Locali e Aziende Ospedaliere.*
- 9) *La gestione di tutte le attività e i servizi culturali compresi quelli afferenti la promozione del patrimonio storico artistico presente nel territorio nonché, funzionalmente alla cultura, la promozione turistica.”*

2. ATTIVITA' E OBIETTIVI DELL'AZIENDA SPECIALE

L'evoluzione normativa in tema di gestione dei servizi pubblici indirizza l'Azienda verso la massima espansione sul territorio dell'attività farmaceutica e dei servizi non a carattere prettamente economico inerenti la cultura e la promozione del territorio.

L'art. 4 del D.L. 13.08.2011 n.138 e relativa conversione nella legge n. 148/2011, che ridisciplina le modalità di gestione dei servizi pubblici locali, al comma 34, ponendo un generale divieto all'affidamento diretto dei servizi, lo consente in favore di società "in house" e società a partecipazione mista solo a pena del rispetto del patto di stabilità (società in house) e del codice dei contratti (entrambe le tipologie), ma esclude esplicitamente dall'applicazione dell'intero articolato la gestione delle farmacie comunali di cui alla legge n. 475/68.

Con riferimento ai servizi della farmacia e attività collaterali:

Per la stesura di un piano programma e la realizzazione di un bilancio preventivo è necessario fare una premessa:

L'EMERGENZA COVID-19, INIZIATA NEL 2020, HA MODIFICATO LE MODALITA' DI CONDUZIONE DEL LAVORO IN FARMACIA E NEL 2021 LE HA ULTERIORMENTE COMPLICATE, COSTRINGENDO I DIPENDENTI AD UN MAGGIORE DISPONIBILITA'.
FARE UNA PREVISIONE PER IL 2022 ALLO STATO ATTUALE DEI FATTI E' UN'IMPRESA MOLTO DIFFICILE.

L'attuale quadro generale del settore farmaceutico, nel quale siamo costretti ad operare, è estremamente difficile e complesso e si presta più alla individuazione di parametri utili all'attività dell'azienda con scadenze brevi che ad una costruttiva programmazione a lunga scadenza, con la necessità di modificare la programmazione qualora le decisioni politiche a livello centrale traccino nuovi scenari.

Nel complesso contesto emergenziale, sono risultate importanti e fondamentali le capacità professionali e umane dei farmacisti impegnati continuamente ad assicurare le terapie, nella esecuzione dei test diagnostici, nelle attività di tracciamento dei contagi e nelle attività di prevenzione per contrastare la diffusione pandemica.

Nonostante tutto, la Farmacia Comunale con i suoi FARMACISTI sono stati in prima linea al fianco dei cittadini ed hanno contribuito a garantire le cure, a qualificare i servizi assistenziali di prossimità, consentendo ai cittadini di accedere alla sanità digitale ed ottenere numerosi vantaggi.

L'emergenza Covid-19 ha fatto capire delle cose: le pandemie si affrontano sul territorio e non in ospedale, la telemedicina cura a casa, la farmacia sotto casa è coinvolgibile in servizi strategici come vaccinazioni e tamponi; farmacia costituisce un presidio sanitario di prima linea.

Di fronte a questa situazione le farmacie potranno recuperare redditività economica non solo attraverso approcci incentrati sul prezzo del farmaco-prodotto ma sulla qualità del servizio: in pratica l'offerta di nuovi servizi.

I servizi potranno essere ampliati e migliorati solo se rispettiamo una serie di condizioni.

I locali attuali non sarebbero più sufficienti qualora volessimo inserire nuovi servizi utili alla comunità tra i quali telemedicina, analisi di prima istanza e la presenza di un professionista sanitario come l'infermiere.

Questo comporterà inevitabilmente la necessità di rimodulare l'organizzazione del personale interno.

Resta poi invariata la continua tendenza alla riduzione, in atto da tempo, del prezzo di molti farmaci, conseguente alla immissione in commercio di medicinali equivalenti mentre perdurano e tendono addirittura ad ampliarsi gli effetti delle varie manovre di contenimento della spesa farmaceutica messe in atto sia a livello nazionale che regionale.

La Vs. Farmacia Comunale riesce, comunque, a competere con il nuovo contesto.

L'unico parametro che sembra ancora tenere è il mantenimento delle vendite per cassa in generale.

L'Azienda ritiene opportuno puntare in maniera decisa su una presenza più capillare nel territorio, programmando nuovi servizi per il 2022 che, rappresentino un'efficace risposta alle richieste dell'utenza.

Pertanto, nel corso del 2022, l'Azienda, oltre ai servizi già attivi come la consegna dei farmaci a domicilio per le persone impossibilitate a recarsi in Farmacia e la possibilità di usufruire gratuitamente di un professionista psicologo, ha intenzione di attivarne di nuovi, sempre tenendo conto del pareggio di bilancio.

Analizzando la situazione attuale sotto il profilo economico-finanziario nell'anno 2021, prossimo alla conclusione, la Vs. Farmacia Comunale sta realizzando sia in termini di fatturato che di volume di vendite lo stesso risultato del 2020 e nella realizzazione di un bilancio di previsione, per ragioni prudenziali, si è considerato un andamento sostanzialmente costante dei ricavi e dei costi della farmacia rispetto a quanto rilevato nel corso del 2020, sperando di rientrare al più presto possibile in quella tanto agognata "normalità " che tutti auspichiamo.

Si continuerà inoltre a consegnare i presidi per le persone diabetiche e i prodotti apoteici, con conseguente aumento del volume di lavoro, senza, purtroppo, un ritorno economico adeguato.

Si consideri inoltre che, nell'ambito della revisione del prontuario, il prezzo medio dei farmaci continua a ridursi in conseguenza della ricontrattazione dei prezzi effettuata dall' AIFA.

Da considerare inoltre che la spesa ospedaliera (farmaci in fascia A in distribuzione diretta e distribuzione per conto) è in aumento a discapito della farmaceutica territoriale.

Questo fa emergere un quadro ancora più allarmante: i cittadini ricevono sempre meno assistenza sanitaria pubblica, nello stesso tempo lo Stato spende di più in farmaci, calano i servizi e i presidi sanitari, quindi aumentano i costi dell'erogazione dei farmaci nelle strutture pubbliche.

In conclusione l'emergenza Covid-19 ha accelerato la riforma del SSN che porterà inevitabilmente ad un investimento di risorse e valorizzerà la figura del farmacista per essere sempre più vicino al cittadino.

Riguardo alla natura del servizio e alle modalità di svolgimento dello stesso:

- Il Servizio è da considerarsi ad ogni effetto pubblico e costituisce attività di pubblico interesse, essendo la farmacia uno dei centri preposti all'assistenza sanitaria di base con specifico riferimento alle prestazioni farmaceutiche e, pertanto, per nessuna ragione potrà essere sospeso o abbandonato.
- L'Azienda nell'espletamento del Servizio e nel rispetto delle finalità statutarie s'impegna al perseguimento dei seguenti obiettivi:
 - a) promuovere l'uso corretto del farmaco;
 - b) promuovere, organizzare ed attuare all'interno delle Farmacie e sul territorio iniziative d'educazione sanitaria tese a sviluppare progetti di prevenzione anche nell'ambito di programmi del Servizio Sanitario Nazionale.
- L'Azienda s'impegna ad uniformare lo svolgimento del Servizio ai principi

contenuti nella Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27.01.1994 e, in particolare:

a) *eguaglianza*. L'erogazione del servizio farmaceutico deve essere ispirata al principio di eguaglianza dei diritti degli utenti. Le regole riguardanti i rapporti tra utenti e servizi farmaceutici e l'accesso ai servizi farmaceutici devono essere uguali per tutti. Nessuna distinzione nell'erogazione del servizio può essere compiuta per motivi riguardanti sesso, razza, lingua, religione ed opinioni politiche. Va garantita la parità di trattamento, a parità di condizioni del servizio prestato, sia fra le diverse aree geografiche di utenza, anche quando le stesse non siano agevolmente raggiungibili, sia fra le diverse categorie o fasce di utenti. L'eguaglianza va intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione e non, invece, quale uniformità delle prestazioni sotto il profilo delle condizioni personali e sociali. In particolare, l'Azienda è tenuta ad adottare le iniziative necessarie per adeguare le modalità di prestazione del servizio alle esigenze degli utenti portatori di handicap;

b) *imparzialità*. L'Azienda ha l'obbligo di ispirare i propri comportamenti, nei confronti degli utenti, a criteri di obiettività, giustizia ed imparzialità. In funzione di tale obbligo si interpretano le singole clausole delle condizioni generali e specifiche di erogazione del servizio e le norme regolatrici di settore.

c) *continuità*. L'erogazione dei servizi farmaceutici, nell'ambito delle modalità stabilite dalla normativa regolatrice di settore, deve essere continua, regolare e senza interruzioni. I casi di funzionamento irregolare o di interruzione del servizio devono essere espressamente regolati dalla normativa di settore. In tali casi, l'Azienda deve adottare misure volte ad arrecare agli utenti il minor disagio possibile.

d) *efficienza, efficacia ed economicità*. Il servizio pubblico deve essere erogato in modo da garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità. L'Azienda adotta le misure idonee al raggiungimento di tali obiettivi.

- L'Azienda intende istituire la Carta dei servizi alla quale uniformerà i propri criteri di gestione. La Carta dovrà comunque conseguire il preventivo parere favorevole del Comune. Eventuali modifiche dovranno essere concordate con il Comune.

2. Per quanto concerne i servizi culturali:

L'anno 2021 ha visto fortunatamente il miglioramento della situazione sanitaria rispetto al 2020, questo ha consentito la regolare ripresa delle attività gestite dall'Azienda Speciale, fatta eccezione per il Festival Musicale. Pertanto, per la redazione del bilancio e del piano programma 2022/2024 riguardante le attività culturali, abbiamo deciso di considerare il 2022 e gli anni successivi anni ordinari dal punto di vista della gestione, durante i quali speriamo vivamente che l'Azienda Speciale potrà portare a termine i servizi e le attività oggetto del contratto in essere, che ad oggi non ha subito variazioni né formali né sostanziali.

Essendo rimasti invariati, quindi, rispetto al 2021 l'ammontare delle risorse disponibili e i servizi che l'Azienda continuerà a gestire per conto del Comune di Monte San Savino, al momento non ci sono elementi che facciano prevedere cambiamenti significativi nella gestione e nell'organizzazione, fatte salve nuove restrizioni che si dovessero verificare a causa della pandemia.

L'obiettivo per il triennio 2022/2024 rimarrà quindi pressoché invariato rispetto agli anni precedenti. Quindi, una volta recepito l'indirizzo politico dell'amministrazione, si procederà all'ottimizzazione dell'impiego delle risorse, sia economiche che umane, allo scopo di mantenere uno standard qualitativamente elevato dei servizi erogati, consolidando o ampliando ove possibile le collaborazioni già esistenti, cercando attraverso una gestione oculata di realizzare anche tutte le attività programmate dall'Assessorato alla Cultura, oltre a quelle comprese nel contratto di servizio.

Anche nel triennio 2022/2024 l'Azienda sarà chiamata a gestire le seguenti attività

- servizi che rappresentano il nucleo sostanziale delle attività culturali del comune da molti anni e che sono oggetto del contratto di servizio;
- eventi che non sono oggetto del contratto di servizio ma che sono ormai eventi cardine dell'attività culturale;
- eventi che per sua competenza l'Assessorato alla Cultura intende realizzare.

L'Azienda speciale garantisce l'attivazione dei servizi inerenti la gestione di tali attività nel rispetto delle normative vigenti.

l'Azienda si obbliga al rispetto delle norme di gestione dei servizi pubblici con l'adozione di tutti gli strumenti necessari a garantire all'utente qualità, trasparenza ed economicità nella gestione stessa.

1) SERVIZI OGGETTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO

Informazioni Turistiche e promozione del territorio, gestione del Museo del Cassero, Chiesa di Santa Chiara, Torre civica ed ex Sinagoga”.

L'Azienda svolge la gestione diretta delle attività e dei servizi inerenti il Museo del Cassero, l'Ufficio Turistico e gli edifici storici.

Tale modalità di gestione proseguirà anche nel 2022 e presumibilmente nel 2023 e 2024.

L'azienda Speciale, nel rispetto delle finalità statutarie, si impegna, nello specifico, al perseguimento dei seguenti obiettivi

- a) promuovere, organizzare ed attuare iniziative di valorizzazione del territorio;
- b) sviluppare progetti di collaborazione con i soggetti che operano nel settore, nell'ambito di un programma di qualificazione dei servizi turistici e di diffusione dell'immagine di Monte San Savino e del suo territorio;
- c) promuovere arricchire e implementare l'attività espositiva del Museo del Cassero con esposizioni permanenti e temporanee.

Rimangono in carico all'Azienda Speciale gli oneri derivanti dalla gestione degli immobili affidati e concessi in uso gratuito dal Comune di Monte San Savino comprese le utenze a rete e la manutenzione ordinaria.

L'Azienda Speciale gestirà in proprio i rapporti con i fruitori esterni della sala Conferenze del Museo del Cassero applicando le tariffe in vigore.

Il Comune, a parziale copertura dei costi del servizio, valutati in € 41.340 oltre Iva se dovuta, corrisponderà all'Azienda Speciale un trasferimento come da contratto di servizio in vigore.

Servizio “Teatro Comunale, attività di spettacolo e convegnistica”

L'azienda speciale come risulta dal contratto di servizio in essere è affidataria della gestione del Teatro comunale “G. Verdi” nonché delle relative attività di spettacolo e convegnistica, dovrà quindi garantire lo svolgimento e la pubblicità della stagione cinematografico-teatrale ed ogni altra iniziativa che, compatibilmente con la suddetta programmazione, l'Amministrazione ritenesse di effettuare nella sede del teatro.

L'azienda speciale garantisce lo svolgimento di spettacoli e convegni nel rispetto della vigente normativa di settore, e nella normativa di prevenzione del contagio da COVID19, promuovendo ogni iniziativa utile a garantire l'economicità della gestione e lo sviluppo delle attività.

L'Azienda Speciale gestirà in proprio i rapporti con i fruitori terzi che facciano richiesta di utilizzo del Teatro, applicando le tariffe in vigore.

Per quanto riguarda il triennio 2022/23/24, proseguiranno le collaborazioni con le

Officine della Cultura e con la Fondazione Toscana Spettacolo (ente regionale che in collaborazione con i Comuni partecipa alla gestione di numerosi teatri della Toscana, compresi molti della provincia aretina), grazie all'adesione quale socio partecipante del Comune di Monte San Savino.

La collaborazione con Fondazione consente all'Azienda di avere a disposizione ulteriori risorse erogate dalla stessa direttamente a Officine, per l'organizzazione della stagione teatrale 2022/2023.

La stagione 2021/2022 che ha inizio dal 3/11/2021 proseguirà fino a maggio 2022.

La programmazione del Cinema Verdi, che vede l'inizio intorno alla metà di novembre 2021, proseguirà presumibilmente fino al mese di aprile 2022.

La programmazione del Cinema Verdi si rivolgerà soprattutto verso la platea dei più piccoli e degli adolescenti, cercando comunque di proporre un'offerta più ampia possibile con film di richiamo che possano attirare l'attenzione anche degli adulti.

Proseguirà nel 2022 anche la gestione diretta del Bar del Teatro con la ordinaria somministrazione durante gli spettacoli teatrali e cinematografici.

L'azienda speciale nel rispetto delle finalità statutarie, si impegna, nello specifico, al perseguimento dei seguenti obiettivi:

- a) programmazione di stagioni cinematografiche che sappiano conciliare l'attenzione nella scelta della qualità delle pellicole con le esigenze di equilibrio economico;
- b) promuovere l'uso del teatro da parte delle compagnie di spettacolo operanti nel territorio;
- c) avviare progetti di collaborazione con enti pubblici e privati per lo sviluppo di attività convegnistiche e per un utilizzo ottimale della struttura;
- d) promuovere, in collaborazione con il Comune e le Istituzioni Scolastiche lo svolgimento di rassegne teatrali destinate agli studenti;
- e) promuovere lo svolgimento di laboratori e corsi di formazione volti ad avvicinare l'utenza alla tradizione teatrale che è sempre stata presente nel territorio;
- f) favorire l'inserimento della struttura teatrale nell'ambito dei circuiti provinciale e regionale ai fini del coinvolgimento nella programmazione a livello territoriale sovracomunale e dei relativi finanziamenti.

L'Azienda speciale assume in carico ogni onere derivante dalla gestione dell'immobile, comprese le utenze a rete e la manutenzione ordinaria ai fini del rispetto del vincolo di cui sopra.

Il Comune corrisponderà, per una parte della copertura dei costi sociali del servizio, un trasferimento valutato annualmente in € 16.667 + IVA, se dovuta.

“Scuola di Musica ed eventi culturali correlati” – Festival Musicale Savinese

L' Azienda speciale gestisce la Scuola di Musica Comunale U. Cappetti, la quale rappresenta ad oggi una realtà di primo piano nel settore musicale, della provincia aretina.

La scuola Cappetti ormai da alcuni anni sta mantenendo un trend di crescita costante sia nel numero degli iscritti che nel numero di corsi erogati.

L'alta qualità dei servizi e la grande professionalità dei nostri insegnanti, che ci ha permesso di attivare la Convenzione con l'Istituto Pareggiato Franci di Siena, è stata e continuerà ad essere la nostra priorità principale.

Pertanto anche per il 2022, allo scopo di implementare ulteriormente l'offerta formativa e le iniziative atte a far conoscere più approfonditamente la realtà della scuola di musica verranno riproposte una serie di iniziative divulgative a cura del Direttore Artistico e dei docenti.

Nel 2022 si intendono inoltre erogare nel rispetto delle risorse di bilancio delle borse di studio agli allievi più meritevoli quali incentivo allo studio e gratificazione per l'impegno dimostrato nell'anno scolastico.

E' nostra intenzione inoltre proseguire l'esperienza dei campus musicali estivi che l'anno scorso hanno riscosso molto successo e sono stati molto apprezzati dai bambini e dalle famiglie, inserendosi per la prima volta tra le offerte formative del comune di Monte San Savino dando la possibilità agli utenti di usufruire di un servizio comodo e sicuro nel periodo di chiusura estiva delle scuole.

Anche nel 2022 si dovrà provvedere all'organizzazione del Festival Musicale Savinese, che speriamo possa riprendere il suo regolare svolgimento e che preveda sia l'erogazione delle masterclass che prima della pandemia attiravano nella cittadina savinese molti allievi provenienti da tutti i conservatori d'Italia e che si concluderanno con l'esecuzione da parte degli stessi di saggi e concerti di fine corso, che l'organizzazione di una stagione concertistica estiva.

Chiaramente i due anni di stop forzato ci hanno indotto ad una riflessione su eventuali possibilità di miglioramento e modernizzazione della manifestazione allo scopo di attirare verso la fruizione della musica classica e non solo, anche un pubblico più giovane rispetto agli standard che abbiamo visto negli ultimi anni.

A tale proposito ci siamo già attivati insieme al Direttore Artistico, M° Alessandro Perpich, e Officine della Cultura, nostro partner nella realizzazione della parte concertistica del Festival, per la realizzazione di idee innovative e accattivanti che portino una ventata di freschezza anche sul nostro storico Festival.

Il Festival è inserito nel circuito regionale festival colline etrusche, finanziato dalla Regione Toscana.

L'Azienda speciale, nel rispetto delle finalità statutarie, si impegna, con la gestione della Scuola Di Musica Cappetti e del Festival Musicale Savinese, al perseguimento

dei seguenti obiettivi:

- Realizzazione progetti presentati dal Direttore Sebastian Maccarini e approvati dal CDA per l'anno scolastico 2022/2024;
- Attuando le norme regolamentari che regolano il funzionamento della Scuola di Musica Comunale, favorire l'avvicinamento alla musica dei giovani e programmando le iniziative nell'ambito del Festival Musicale, valorizzare il maggior numero di luoghi idonei ad ospitare la stagione concertistica;
- promuovere il Festival Musicale Savinese,
- Favorire il rapporto di collaborazione fra la Scuola di Musica Comunale, il Festival Musicale Savinese ed i Conservatori nazionali ed internazionali;
- Offrire una serie di eventi musicali selezionati ai Savinesi, ai turisti e comunque ai visitatori presenti sul territorio.

L'Azienda speciale, per raggiungere le finalità di cui all'articolo precedente avrà in disponibilità gratuitamente dal Comune i locali e le aree di sua proprietà, in cui saranno programmate, in tutto o in parte, le attività ed assume in carico ogni onere derivante dall'organizzazione del servizio, gestendo direttamente i rapporti con i docenti, gli utenti ed i terzi coinvolti.

Il Comune corrisponderà, per la parziale copertura dei costi sociali del servizio, un trasferimento valutato annualmente in € 15.580 + IVA, se dovuta, per la gestione della Scuola di Musica ed € 22.347 +Iva, se dovuta, per l'organizzazione del Festival Musicale Savinese

2) EVENTI NON OGGETTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO

- a) Premio di Poesia "Giulio Salvadori", manifestazione rivolta agli Istituti Comprensivi della Toscana quale momento significativo di formazione culturale;
- b) Giornate Salvadoriane' finalizzate alla riscoperta della figura del poeta, nostro concittadino, Giulio Salvadori;
- c) 'Il Giorno della Memoria', annuale iniziativa a respiro internazionale sul tema ebraico, vista la presenza in passato proprio in Monte San Savino di una fiorente comunità. L'organizzazione, inoltre, della "Giornata della cultura ebraica" in collaborazione con l'Associazione culturale "Salomon Fiorentino";
- d) Valorizzazione del patrimonio storico-artistico presente nel territorio comunale attraverso iniziative e progetti da concordarsi con l'assessorato alla Cultura, per permettere la fruizione dei nostri monumenti;
- e) Mostra mercato del modellismo statico "MONTE SAN SAVINO SHOW 2021";
- f) Organizzazione durante il periodo natalizio in collaborazione con le

Associazioni di eventi e manifestazioni.

3) EVENTI PROGRAMMATI DALL'ASSESORATO ALLA CULTURA

L'Azienda speciale è inoltre chiamata alla realizzazione di tutte le iniziative e gli eventi che l'Assessorato alla cultura vorrà programmare nel corso dell'anno, compatibilmente con le risorse economiche disponibili.

Per la realizzazione di quanto sopra esposto, l'Azienda metterà a disposizione le risorse economiche e il proprio personale nel rispetto del pareggio di bilancio e dei budget previsionali redatti in fase di bilancio preventivo.

Di seguito si riportano gli obiettivi programmatici dell'Assessorato alla Cultura del Comune di Monte San Savino per il 2022:

L'Assessorato intende svolgere nel primo semestre del 2022 alcuni eventi tra cui mostre, da

allestire presso il Museo del Cassero, le Logge dei Mercanti, la chiesa di S. Chiara o l'Ex Sinagoga.

Si ritiene che una mostra collettiva di arte contemporanea di ampio respiro possa essere di

grande interesse e richiamo, soprattutto se collegata ad artisti di fama nazionale ed internazionale e corredata di catalogo con la curatela di un esperto critico d'arte.

Altra opportunità di esposizione temporanea potrebbe riguardare l'Archeologia, riportando a Monte San Savino reperti rinvenuti nel territorio ma conservati in musei italiani, quale quello Nazionale di Arezzo.

Prenderà, inoltre, avvio dal 6 novembre p.v. (Francesco Pifferi monaco camaldolese scienziato) una rassegna dal titolo "I Grandi Savinesi ", in cui verranno presentati personaggi

illustri che hanno fatto la storia di Monte San Savino, proponendo presentazioni di libri o conferenze di ricercatori e studiosi.

Purtroppo non realizzato nel corso dell'anno 2021, per le note motivazioni pandemiche, nei

primi mesi del 2022 si spera di poter realizzare il Convegno su Luigi Ademollo, noto pittore

neoclassico operante nel 1821 a Monte San Savino. Potrà essere anche l'occasione di organizzare trekking d'arte con partenza dal capoluogo e arrivo a Palazzuolo sulle tracce dell'artista milanese.

Si ricorda che un altro evento ormai consolidato è rappresentato dalla Mostra - mercato del

Modellismo Statico, giunta alla 14^a edizione, che si svolge ogni anno il secondo week-end di novembre che presumibilmente nel 2022 riprenderà la sua normale

connotazione; si possono prevedere anche altre esposizioni minori, di tipo didattico, quali quelle richieste dall'Istituto Comprensivo di Monte San Savino.

Si prevede inoltre di organizzare varie iniziative in collaborazione con la locale Biblioteca Comunale "Giovanni Colombo" e la Scuola Comunale di Musica U. Cappetti.

Rimane sempre valida l'idea, ormai più volte proposta e comunque per vari motivi ad oggi non concretizzata, di creare una esposizione permanente di un'opera del Sansovino quale la testa del Porsenna di Montepulciano nella collezione privata Avignonesi.

Operazione di promozione che si connoterebbe come significativa per la cultura e il turismo della nostra città.

Non dimentichiamo che l'appartenenza all'Ambito Turistico Valdichiana Aretina, come da legge Regionale, comporterà la partecipazione ad iniziative ed eventi promossi dall'Ambito stesso.

Quanto sopra riportato rappresenta una programmazione di massima che non pregiudica Comunque, l'eventuale adesione a qualsiasi altro evento che possa presentarsi, compatibilmente con le risorse disponibili.

Si fa presente che anche per il 2022 continua una certa incertezza nella pianificazione dettagliata degli eventi, alla luce della situazione sanitaria emergenziale ancora in corso.

3. SVILUPPO, ORGANIZZAZIONE E POLITICA DEL PERSONALE

La politica del personale è orientata a ricercare la più ampia partecipazione dei collaboratori alla migliore organizzazione del lavoro ed alla produzione e fruizione dei servizi da parte degli utenti e al perseguimento delle migliori performance in termini di efficienza ed efficacia dell'attività intrapresa dall'Azienda.

I CCNL applicati ai dipendenti dell'Azienda Speciale sono diversi a seconda delle mansioni che svolgono, quello delle Aziende Farmaceutiche Municipalizzate, per i farmacisti e l'impiegata di concetto, quello del commercio e servizi per l'impiegata addetta alla cultura e le persone addette ai monumenti nel periodo di accessibilità di questi ai turisti.

Relativamente al servizio farmaceutico, si consolida la vocazione di farmacia dei servizi, anche alla luce degli accordi regionali ed in linea con la tendenza in atto a livello nazionale.

Una farmacia sempre più presente sul territorio e vicina ai bisogni dei cittadini rappresenta il futuro del settore.

Nel periodo considerato, per quanto riguarda il personale a tempo indeterminato, si prevede di mantenere invariato il numero del personale dipendente impiegato nel

corso del 2021: un farmacista direttore, tre farmacisti part time, un amministrativo a tempo pieno, un amministrativo part time.

I contratti con i collaboratori da adibire alla fruizione dei monumenti saranno a part time e “stagionali”, comunque limitati al periodo di apertura al pubblico dei medesimi nel corso di ciascun anno.

Nello schema sotto riportato si riepilogano i contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato che si prevedono nel periodo 2022 – 2024:

Qualifica	Numero	Livello contrattuale
Farmacista direttore/ Direttore Aziendale	1	LIV. Q1
Farmacisti collaboratori part time	3	LIV. 1 + 2 ANNI
Amministrativo di concetto (impiegato di concetto)	1	LIV. 2
Amministrativo d'ordine	1	LIV. 4

Per quanto riguarda le assunzioni del personale a part time e a termine da adibire alla apertura dei monumenti, questi saranno inquadrati, come nel 2020 e 2021, al 6° livello del CCNL Terziario-servizi, salvo l'emergere di nuove esigenze con conseguente modifica della programmazione e delle mansioni attribuite al personale stesso, ad oggi comunque non prevedibile.

Nella politica del personale viene comunque garantito il contenimento delle relative spese tenuto conto della quantità e qualità dei servizi offerti e delle attività gestite.

4. PIANO DEGLI INVESTIMENTI

Non sono previsti al momento investimenti significativi salvo dotare alcuni servizi di attrezzature e strumentazione aggiornata alle norme vigenti.

5. PIANO ECONOMICO - FINANZIARIO

Il bilancio preventivo per il triennio 2022/2024, pertanto, è impostato con riferimento al servizio farmaceutico e agli altri servizi culturali e di promozione territoriale del Comune di Monte San Savino.

Per rendere ancora più evidenti i cambiamenti maturati nell'attività e nelle prospettive delle risultanze di gestione, i bilanci preventivo 2022 e pluriennale 2023 - 2024, sono stati predisposti tenendo in debita considerazione i trend degli ultimi esercizi e di altri elementi come precedentemente illustrato, salvo conseguenze determinate dall'emergenza sanitaria, tutt'ora in atto, ad oggi non prevedibili.

Complessivamente dunque i Bilanci degli anni 2022/2024 garantiscono il conseguimento di un risultato economico e finanziario in equilibrio, attraverso anche la contribuzione dell'Amministrazione comunale per complessivi €. 95.934,00 (al netto dell'iva) annui.

FORME DEL CONCORSO DELLA COLLETTIVITA' ALLA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI

La politica di sviluppo dell'Azienda, coerentemente con gli indirizzi dell'Amministrazione comunale, è comunque orientata a ricercare la più ampia partecipazione dei stakeholders locali - popolazione, imprese ed organismi rappresentativi, terzo settore, con il fine della migliore gestione dei servizi pubblici gestiti dall'Azienda.

F.to

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Marzia Serrai

F.to
IL DIRETTORE DELL'AZIENDA
Sauro Batistini

Monte San Savino, lì 9 dicembre 2021.