

## RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO – ESERCIZIO 2021

Al Comune di Monte San Savino (AR)

**Ai sensi dell'art. 6, co. 4, del D.lgs 175/2016, viene redatta la presente relazione sul governo societario, che viene allegata al bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2021.**

### 1) Premessa

Il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2021 chiude con un risultato positivo di esercizio, per quanto ridotto, al netto delle imposte, di euro 2.078. Anche nel 2021 è confermato il trend economico e finanziario positivo.

Riguardo alla emergenza COVID19, dobbiamo rilevare che questa, pur avendo inciso in maniera sostanziale sullo svolgimento delle attività della cultura, non ha pregiudicato affatto l'andamento economico e finanziario dell'Azienda anche se, tuttavia, la messa in atto dei protocolli anticontagio ha comportato il sostenimento di costi conseguenti inizialmente non preventivati.

La farmacia, invece, ha mantenuto complessivamente il trend degli ultimi anni.

Entrando nello specifico dell'andamento delle aree di attività dell'azienda:

### 1) Farmacia

Fin dai primi momenti della crisi pandemica la Vs Farmacia Comunale ha interpretato con coraggio il proprio ruolo sanitario e sociale con risultati significativi nell'ottica di una Farmacia sempre più centrale all'interno della rete di cure primarie.

La Farmacia, anche nel 2021, ha mantenuto invariato, rispetto al 2020, il volume delle vendite. Negativo è il risultato dato dai contributi A.S.L., con un decremento del -0,54% rispetto al 2020 ( dato in linea con il trend a livello regionale ), dovuto non alla diminuzione del numero delle ricette che è aumentato del + 1,23%, ma alla diminuzione della media ricetta del - 2,75%.

Questi dati sono dovuti all'aumento del numero delle ricette con valore più basso in quanto, pur contenendo medicinali a prezzo mediamente più alto, presentano un numero di confezioni per singola ricetta minore. Da notare inoltre che l'incidenza del ticket è aumentata del + 3,66%, mentre la quota di partecipazione alla spesa per fasce economiche dal settembre 2020, in linea con quanto previsto dalla legge di bilancio 2020, è stata abolita.

Dai dati Federfarma Gennaio – Dicembre 2021 si rileva che a livello nazionale c'è un aumento del numero delle ricette dello + 2,2 % e una diminuzione della spesa farmaceutica lorda del - 0,30% .

Sempre nel corso del 2021 si sono osservate anche forme anomale di distribuzione diretta da parte dei Punti

Farmaceutici di Continuità o Strutture Aziendali USL in contrasto con quanto definito nei vari accordi Regionali.

In particolare sia i MMG che i Medici Specialisti Ospedalieri indicano tassativamente ai loro pazienti di recarsi nelle suddette strutture Aziendali a ritirare i farmaci prescritti ( siano essi in regime convenzionato o in Dpc), anziché nella propria farmacia territoriale di fiducia .

Addirittura, in alcuni casi, i farmaci vengono recapitati a domicilio ( con conservazione dei farmaci a temperature forse non controllate ). Tali modalità confliggono anche con la dispensazione in farmacia, sia in regime convenzionato che in Dpc, che ha lo scopo di assicurare la distribuzione capillare sul territorio, il monitoraggio della spesa, la prevenzione degli sprechi e la consulenza da parte di un professionista sanitario. In considerazione di quanto prima evidenziato, si può comunque dire che anche il 2021 è stato per la Nostra Farmacia Comunale un anno positivo rispetto alla situazione nazionale.

Particolare attenzione è stata rivolta ai servizi alla popolazione, al fine di fornire un valore aggiunto alla Amministrazione comunale ed alla sua Farmacia; con la fornitura di beni e servizi a prezzi calmierati si assume inoltre una funzione sociale spesso trascurata.

Nel 2021 abbiamo continuato con i servizi già attivi come: CUP ( n° 5320 operazioni), Assistenza Integrativa ,celiachia attivazione delle tessere sanitarie ( n° 510 ), servizio di consegna domiciliare dei farmaci, servizio di controllo gratuito dell'udito e servizio di consulenza psicologica gratuita .

Sempre nel 2021 la Farmacia ha eseguito circa 3600 tamponi seguendo le indicazioni della Regione Toscana, sia alla popolazione nell'ambito di attività di screening e di quarantena precauzionale sia alla popolazione scolastica.

La Farmacia ha sempre aderito a tutte le iniziative messe in atto dal Commissario Straordinario per l'attuazione e il contenimento dell'emergenza Covid-19.

Dal 05/08/2021 la Farmacia ha stampato circa 6000 green pass per chi ne faceva richiesta.

Un discorso a parte va fatto sulla consegna domiciliare. Fin da subito abbiamo incrementato questo servizio, soprattutto la consegna dei farmaci ad anziani e malati cronici.

Sempre nel 2021 abbiamo organizzato, sempre nel rispetto delle regole imposte dalla pandemia :

- a) giornata di consulenza, misurazione pressione arteriosa, test glicemia e colesterolo con la collaborazione di un infermiere professionista;
- b ) giornate di promozione commerciale.

Anche nel 2021 la Farmacia Comunale ha partecipato al progetto denominato “ Botteghe della Salute “, servizio che consente ai cittadini di accedere con più facilità e semplicità alla rete dei servizi pubblici ( sanitari, sociali e di pubblica utilità ). Ciò ha rafforzato la collaborazione tra il servizio farmaceutico comunale e l'Amministrazione locale, a beneficio dei cittadini.

Anche quest'anno la Farmacia ha aderito alla 21° giornata di raccolta del farmaco per contrastare la povertà sanitaria dal 09 al 15 febbraio riuscendo a donare al banco di solidarietà “ Pier Giorgio Frassati “ di Foiano della Chiana ben 67 confezioni di farmaci.

Certamente, se tutto il sistema di Welfare del nostro paese vive in una situazione di contrazione delle risorse disponibili, anche la Nostra Farmacia Comunale inevitabilmente risente di questa situazione. Eppure da tale contesto si evidenzia ancora di più che nel 2020 abbiamo comunque conseguito buoni risultati, sia economici che sociali.

Tuttavia, per l'esercizio in corso (2022) e per gli anni futuri, dovrà essere mantenuta alta l'attenzione da parte degli amministratori e considerato che i progetti crescono con la consapevolezza della fiducia che i cittadini nutrono nei confronti del proprio farmacista e della Farmacia come presidio sanitario, il farmacista sarà coinvolto sempre più nella presa in carico del paziente, come alleato del medico di famiglia, monitorando l'aderenza alla terapia ed erogando le prestazioni previste dalla farmacia dei servizi compreso le attività di telemedicina( Holter pressorio e cardiaco, ECG ).

## **2) Cultura**

Come già in precedenza ricordato, la pandemia da Covid19 ha avuto un impatto negativo molto significativo sullo svolgimento delle attività culturali gestite dall'Azienda, che sono state, come del resto in tutto il territorio nazionale, insieme al turismo le più penalizzate. Per quanto possibile abbiamo comunque cercato di rispettare il bilancio di previsione e il piano programma del 2021.

Tali attività, facenti capo all'assessorato alla Cultura e Turismo e gestite appunto dall'Azienda Speciale sono in parte finanziate dal Comune stesso attraverso trasferimenti diretti così come stabilito dai contratti di servizio in essere e in parte dal margine operativo della farmacia Comunale. Per consentire una gestione economica equilibrata, il Cda e il Direttore Generale hanno provveduto al costante monitoraggio dell'andamento delle attività, anche attraverso la redazione di bilanci intermedi.

Si riassume di seguito l'andamento delle varie attività:

- 1) La Scuola Comunale di Musica Cappetti, nel 2021 ha svolto regolarmente le sue attività in presenza, grazie all'applicazione del Protocollo Anticontagio che ha consentito di contenere in maniera significativa il numero dei contagi.  
Per la prima volta sono stati organizzati nel mese di Giugno anche dei campus estivi per i bambini delle scuole elementari che hanno riscontrato un notevole successo e i posti messi a disposizione sono risultati tutti esauriti.
- 2) Per quanto riguarda Il Festival Musicale Savinese che nel 2021 ha raggiunto la sua XXVII edizione, anche nell'anno 2021 per ragioni di prudenza e di logistica sono state sospese le attività didattiche dei corsi di perfezionamento, ma è stata comunque approntata e svolta una stagione concertistica estiva. Anche lo svolgimento di tutti gli eventi relativi al Festival Musicale Savinese si è tenuto in piena sicurezza rispettando l'apposito protocollo anticontagio predisposto dai nostri consulenti.  
Per la realizzazione di quanto sopra riportato è stato utilizzato il contributo che il Comune eroga all'Azienda Speciale.
- 3) La gestione del Museo del Cassero, dell'Ufficio Turistico, e degli edifici storici, rappresentano senz'altro un importante impegno per l'Azienda.  
L'ufficio turistico, il Museo del Cassero e gli edifici storici, sono rimasti chiusi per la consueta pausa invernale, essendo queste attività stagionali; la riapertura è avvenuta invece il 05.05.2021, tutte le attività inerenti l'ufficio informazione turistica, il Museo del Cassero e degli edifici Storici si sono

svolte regolarmente fino al 06.01.2022.

L'onere finanziario per la gestione del Museo del Cassero dell'Ufficio turistico e degli edifici storici risulta in parte coperto dal trasferimento comunale e in parte dal margine operativo della farmacia.

- 4) Per quanto riguarda il Teatro Verdi, nel 2021 è proseguita la collaborazione con Officine della Cultura e la Fondazione Toscana Spettacolo. La stagione teatrale 2021/2022, insieme alle altre attività del Teatro, si sono svolte regolarmente in presenza, nel rispetto delle normative vigenti in materia di contenimento dei contagi da COVID19.

Senza dubbio una delle maggiori spese relativa alla gestione del Teatro Verdi, insieme al corrispettivo dovuto al gestore, è rappresentata dalle manutenzioni e dalle utenze.

L'onere finanziario di gestione risulta in parte a carico del Comune di Monte San Savino (euro 16.667,00) e in parte finanziato dal margine operativo della farmacia.

Nel corso dell'anno l'Azienda Speciale è stata inoltre chiamata a collaborare all'organizzazione e alla gestione di numerose altre iniziative programmate dall'Assessorato alla Cultura che illustriamo di seguito:

- Mostra "IL MONTE TRA PAPI E GRANDUCHI" che si è svolta presso il nuovo spazio espositivo della Sala Romolo Lupino, dal 09/09/2021 al 17/10/2021, in collaborazione con il Museo Fiorentino degli Uffizi,
- La kermesse estiva "Monti e Tramonti", una serie di iniziative che si sono svolte nel centro storico durante i mesi di luglio e agosto, con lo scopo di attirare visitatori nel fine settimana, aiutando le varie attività commerciali a riprendere il regolare flusso di lavoro che ha subito un rallentamento fisiologico durante la pandemia.
- Organizzazione della rassegna d'arte "A MODO MIO" dedicata agli artisti savinesi che si è svolta al Museo del Cassero dall' 01/05/2021 al 22/08/2021.
- Organizzazione della mostra "lo scaldino con il fischio oggetti dal mondo contadino" che si è svolta al Museo del Cassero che è stata inaugurata in occasione della Fiera di Santa Caterina e si è protratta fino al 10 gennaio 2022.
- Organizzazione dei campus Natalizi dedicati ai bambini della scuola primaria voluti e finanziati dall'Amministrazione Comunale che si sono svolti presso Palazzo Galletti in collaborazione con Officine della Cultura per lo svolgimento di un laboratorio teatrale e con la Cooperativa Progetto 5 per lo svolgimento di laboratori di tipo ludico educativo.

Tutte le attività si sono svolte in piena sicurezza seguendo il protocollo anticontagio messo in atto e monitorato dagli operatori dell'azienda.

### **3) Ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento**

In ottemperanza all'art. 2497-bis, comma 4, l'attività di direzione e coordinamento dell'azienda speciale è esercitata dal COMUNE DI MONTE SAN SAVINO.

Di seguito si segnalano inoltre i rapporti intercorsi, nel corso dell'esercizio, con l'ente che esercita la direzione e coordinamento con riferimento ai trasferimenti in forza delle convezioni per le attività culturali stipulate tra l'Amministrazione Comunale di Monte San Savino e L'Azienda Speciale:

- convezione per la gestione del teatro Verdi: euro 16.667

**AZIENDA SPECIALE MONTESERVIZI**

**Sede in CORSO SANGALLO 38 – 52048, MONTE SAN SAVINO (AR)**  
**Codice Fiscale 01762730511, P.I. 01762730511, Numero Rea AR 000000137466**  
**Patrimonio netto Euro 106.648 i.v.**

**Azienda sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte del COMUNE MONTE SAN SAVINO**

---

- convenzione per la gestione della scuola di musica : euro 15.580
- convenzione per la gestione del festival musicale Savinese: euro 22.347
- convenzione per la gestione del turismo e promozione del territorio: euro 41.340

#### 4) I programmi di valutazione del rischio di crisi aziendali adottati.

I parametri economici e finanziari sono rappresentativi di una situazione economica e finanziaria assolutamente in equilibrio.

##### a) liquidità e flussi finanziari

I saldi di liquidità dell'Azienda - banche e cassa - sono risultati sempre positivi e non si è mai dovuto ricorrere al credito.

#### Rendiconto finanziario del 2021

##### A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)

Utile (perdita) dell'esercizio	2.078,00
Imposte sul reddito	4.045,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	40,00
(Dividendi)	0,00
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0,00
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>6.163,00</b>

##### *Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto*

Accantonamenti ai fondi	17.081,00
Ammortamenti delle immobilizzazioni	3.072,00
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0,00
Altre rettifiche per elementi non monetari	-11.503,00
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>8.650,00</b>

##### *Variazioni del capitale circolante netto*

Decremento/(incremento) delle rimanenze	-3.490,00
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	-9.105,00
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	2.776,00
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-8.026,00
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	14.450,00
Altre variazioni del capitale circolante netto	89,00
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-3.306,00</b>

##### *Altre rettifiche*

Azienda sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte del COMUNE MONTE SAN SAVINO

Interessi incassati/(pagati)	-40,00
(Imposte sul reddito pagate)	-4.045,00
Dividendi incassati	0,00
(Utilizzo dei fondi)	0,00
<b>4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche</b>	<b>-4.085,00</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>7.422,00</b>
 <b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<b>-6.851,00</b>
(Investimenti)	6.851,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<b>0,00</b>
(Investimenti)	0,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<b>0,00</b>
(Investimenti)	0,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	<b>0,00</b>
(Investimenti)	0,00
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0,00
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-6.851,00</b>
 <b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>	
<i>Mezzi di terzi</i>	
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0,00
Accensione finanziamenti	0,00
Rimborso finanziamenti	0,00
<i>Mezzi propri</i>	
Aumento di capitale a pagamento	19.219,00
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0,00
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	-19.221,00
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-2,00</b>

<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)</b>	<b>569,00</b>
Disponibilità liquide al 1 gennaio 2021	268.469,00
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2021	269.038,00

**5) Esame dei risultati economici conseguiti e indicatori:**

ESERCIZIO	RISULTATO	FONDO DI DOTAZIONE COMPRESO UTILE
2014	-88.308	-9.646
2015	30.227	20.581
2016	25.219	45.800
2017	21.986	67.788
2018	10.230	78.018
2019	7.336	85.354
2020	19.218	104.572
2021	2.078	106.648

**INDICI DI  
LIQUIDITA'**

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Capitale circ. netto =	capit. Circ. lordo - pass. A breve	222.841	212.453
Liquidità secondaria=	cap. circ. lordo / pass. A breve	1,98	1,94

**INDICI DI SOLIDITA'  
PATRIMONIALE**

margine di struttura:	patrimonio netto - immob.ni	79.313	81.016
-----------------------	-----------------------------	--------	--------



indice di indebitamento:	mezzi di terzi/mezzi propri	3,37	3,36
--------------------------	-----------------------------	------	------

### COMPOSIZIONE DEGLI IMPIEGHI

rigidità degli impieghi: immob.ni/cap. investito x 100	5 %	5 %
--	-----	-----

elasticità degli impieghi: attivo circ./cap. investito x 100	%	90%	92 %
--	---	-----	------

### COMPOSIZIONE DELLE FONTI

Incidenza delle passività corr.: pass. Corr./impieghi x 100	45 %	47 %
---	------	------

Incidenza del capitale proprio: cap. proprio/impieghi x 100	21 %	22 %
---	------	------

Grado di dipendenza finanz.: capit. Terzi/impieghi x 100	72 %	74 %
--	------	------

Ricorso al cap. di terzi: capit. Terzi/cap. proprio x 100	337 %	336 %
---	-------	-------

### ANALISI

#### FINANZIARIA

##### SOLIDITA'

Autocopertura immob.ni: capitale proprio/immob.ni	3,90	4,44
---	------	------

Autocopertura globale: cap. proprio + cap. terzi m.l.termine/immob.ni	8,73	9,80
--	------	------

##### LIQUIDITA'

corrente: attivo circ./passività corr.	1,98	1,94
--	------	------

immediata: disp. Liquide/ passività correnti	1,18	1,19
--	------	------

**2021      2020**

ROE: redditività del capitale proprio (utile/mezzi propri)	5,86 %	37 %
--	--------	------

ROI: redditività degli investimenti (risultato operativo/capitale investito)	1,23 %	7 %
--	--------	-----

ROS: redditività delle vendite (ris. Operativo/ricavi netti)	0,48 %	3 %
--	--------	-----

**AZIENDA SPECIALE MONTESERVIZI**

**Sede in CORSO SANGALLO 38 – 52048, MONTE SAN SAVINO (AR)**  
**Codice Fiscale 01762730511, P.I. 01762730511, Numero Rea AR 000000137466**

**Patrimonio netto Euro 106.648 i.v.**

**Azienda sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte del COMUNE MONTE SAN SAVINO**

---

**6) PERSONALE ALLE DIPENDENZE DELL'AZIENDA NEL 2021**

N°	QUALIFICA	SETTORE
1	DIRETTORE	FARMACIA
3	IMPIEGATI	FARMACIA
5	IMPIEGATI	CULTURA
1	IMPIEGATI	AMMINISTRAZIONE E SEGRETERIA

Il Direttore

Dott. Sauro Batistini