

***AZIENDA SPECIALE MONTESERVIZI***  
**COMUNE DI MONTE SAN SAVINO**  
**(PROVINCIA DI AREZZO)**

**PIANO PROGRAMMA**

**2023 – 2024 - 2025**

## 1. PREMESSA

L'azienda speciale, ente strumentale dell'Amministrazione, è preposta a gestire i servizi farmaceutici, che hanno carattere economico, anche se in forza del D.L. 135/2009 (convertito in L. 166/2009, ribadito con l'art. 4 L. 148/2011), sono stati esclusi dalla disciplina dei servizi pubblici a rilevanza economica e pertanto gestibili anche con aziende speciali.

E' previsto che oltre alla farmacia l'azienda speciale continuerà anche negli anni 2023, 2024 e 2025 a gestire gli altri servizi di carattere culturale strumentali per il conseguimento delle finalità proprie dell'Ente pubblico.

Per la gestione dei servizi culturali, oltre a quello di servizio fra il Comune di Monte San Savino e l'Azienda Speciale, è stato stipulato un contratto con un soggetto esterno all'Azienda: la cooperativa Officine della Cultura.

Secondo la normativa vigente sui servizi pubblici locali all'Azienda Speciale, ente strumentale del Comune, competono funzioni e compiti gestionali nel rispetto del pareggio di bilancio, mentre al Comune spetta la responsabilità di definire obiettivi ed indirizzi. Lo strumento principale che contiene tali obiettivi, declinati sotto forma di scelte e programmi dell'Azienda, condivisi dall'Amministrazione, è rappresentato dal Piano Programma, adottato in sede di approvazione del bilancio preventivo economico.

## 2. MISSION DELL'AZIENDA

La missione dell'Azienda Speciale del Comune di Monte San Savino è quella di dotare il territorio di servizi ritenuti indispensabili per la comunità, coinvolgendo i cittadini e le organizzazioni rappresentative delle istanze territoriali nelle iniziative promosse o sostenute dall'Amministrazione comunale, direttamente o per il tramite della propria Azienda.

L'art. 3 (missione aziendale) dello Statuto dell'Azienda recita:

*“L'Azienda ha per oggetto:*

- 1) *L'esercizio diretto delle Farmacie di cui il Comune è titolare con:*
  - a. *La distribuzione intermedia di prodotti farmaceutici, parafarmaceutici, presidi medici, nonché di ogni altro prodotto di cui è consentita la vendita in farmacia (elenco contenuto nell'allegato) del D.M. 375/1998 e sue successive modificazioni)*
  - b. *La fornitura di materiale di medicazione, presidi medico-chirurgici, reattivi e diagnostici;*
- 2) *L'erogazione di ogni altro prodotto o servizio collocabile per legge attraverso il canale della distribuzione al dettaglio o all'ingrosso nel settore farmaceutico e parafarmaceutico;*
- 3) *La produzione di prodotti officinali, omeopatici, di altre specialità medicinali, di prodotti di erboristeria, di profumeria, dietetici, integratori alimentari e di prodotti affini ed analoghi*
- 4) *L'effettuazione di test diagnostici*
- 5) *La promozione, la partecipazione e la collaborazione ai programmi di medicina preventiva, di informazione ed educazione sanitaria e di aggiornamento professionale*
- 6) *L'attività di aggiornamento professionale e ricerca nei settori farmaceutico e sociosanitario, anche mediante la gestione diretta delle necessarie attività*
- 7) *La gestione di attività affidate dalla amministrazione comunale per la tutela della salute e per lo sviluppo del benessere socio-sanitario della collettività*
- 8) *La gestione di servizi e attività collaterali delle Aziende Sanitarie Locali e Aziende Ospedaliere.*
- 9) *La gestione di tutte le attività e i servizi culturali compresi quelli afferenti la promozione del patrimonio storico artistico presente nel territorio nonché, funzionalmente alla cultura, la promozione turistica.”*

- 10) *l'organizzazione di eventi di rilevanza pubblica, nonché la gestione e la valorizzazione di edifici del patrimonio comunale di interesse storico artistico e culturale;*
- 11) *la collaborazione con l'Amministrazione comunale per promuovere il territorio in ambito sovracomunale;*
- 12) *la progettazione e la realizzazione di mostre, nonché le iniziative culturali di vario tipo, le attività accessorie e i servizi connessi, nonché la progettazione e la diffusione di attività teatrali, cinematografiche, audiovisive e multimediali;*
- 13) *l'Azienda può provvedere all'esercizio di attività in settori complementari ed affini a quelli indicati nei commi che precedono, che siano ad essa affidati dal Comune di Monte San Savino.*
- 14) *Con deliberazione del Consiglio Comunale può essere attribuita all'Azienda la gestione di ulteriori nuovi servizi.*

### **3. ATTIVITA' E OBIETTIVI DELL'AZIENDA SPECIALE**

L'evoluzione normativa in tema di gestione dei servizi pubblici indirizza l'Azienda verso la massima espansione sul territorio dell'attività farmaceutica e dei servizi non a carattere prettamente economico inerenti la cultura e la promozione del territorio.

L'art. 4 del D.L. 13.08.2011 n.138 e relativa conversione nella legge n. 148/2011, che disciplina le modalità di gestione dei servizi pubblici locali, al comma 34, ponendo un generale divieto all'affidamento diretto dei servizi, lo consente in favore di società "in house" e società a partecipazione mista solo a pena del rispetto del patto di stabilità (società in house) e del codice dei contratti (entrambe le tipologie), ma esclude esplicitamente dall'applicazione dell'intero articolato la gestione delle farmacie comunali di cui alla legge n. 475/68.

#### **3.1 Con riferimento ai servizi della farmacia e attività collaterali:**

Per la stesura di un piano programma e la realizzazione di un bilancio preventivo è necessario fare una premessa:

L'EMERGENZA COVID-19, INIZIATA NEL 2020, HA MODIFICATO LE MODALITA' DI CONDUZIONE DEL LAVORO IN FARMACIA E FARE UNA PREVISIONE PER IL 2023 ALLO STATO ATTUALE DEI FATTI E' UN'IMPRESA MOLTO DIFFICILE.

L'attuale quadro generale del settore farmaceutico, nel quale siamo costretti ad operare, è estremamente difficile e complesso e si presta più alla individuazione di

parametri utili all'attività dell'azienda con scadenze brevi che ad una costruttiva programmazione a lunga scadenza, con la necessità di modificare la programmazione qualora le decisioni politiche a livello centrale traccino nuovi scenari.

Nel complesso contesto emergenziale, sono risultate importanti e fondamentali le capacità professionali e umane dei farmacisti impegnati continuamente ad assicurare le terapie, nella esecuzione dei test diagnostici, nelle attività di tracciamento dei contagi e nelle attività di prevenzione per contrastare la diffusione pandemica.

Nonostante tutto, la Farmacia Comunale con i suoi FARMACISTI sono stati in prima linea al fianco dei cittadini ed hanno contribuito a garantire le cure, a qualificare i servizi assistenziali di prossimità, consentendo ai cittadini di accedere alla sanità digitale ed ottenere numerosi vantaggi.

L'emergenza Covid-19 ha fatto capire delle cose: le pandemie si affrontano sul territorio e non in ospedale, la telemedicina cura a casa, la farmacia sotto casa è coinvolgibile in servizi strategici come vaccinazioni e tamponi; farmacia costituisce un presidio sanitario di prima linea.

Di fronte a questa situazione le farmacie potranno recuperare redditività economica non solo attraverso approcci incentrati sul prezzo del farmaco-prodotto ma sulla qualità del servizio: in pratica l'offerta di nuovi servizi.

I servizi potranno essere ampliati e migliorati, abbiamo infatti già attivato i servizi di telemedicina con l'effettuazione di elettrocardiogramma, holter cardiaco 24/48h, holter pressorio 24/48h con referto da remoto da parte di medici specialisti di comprovata esperienza, esecuzione tamponi orofaringei per la diagnosi dello streptococco e stiamo lavorando per l'esecuzione delle analisi di prima istanza, tutto questo allo scopo di andare sempre di più verso una nuova visione delle farmacie soprattutto quelle rurali come la nostra, quali punto centrale di erogazione di servizi sanitari al cittadino e non solo di fornitura di medicinali come avveniva negli anni passati.

Tutto avverrà anche attraverso una collaborazione costante e continuativa con i professionisti sanitari del distretto socio-sanitario di Alberoro di imminente apertura.

Questo comporterà inevitabilmente la necessità di rimodulare l'organizzazione del personale interno.

Si continueranno inoltre a svolgere il servizio CUP, la stampa e il ritiro dei referti come già sta avvenendo.

Si continueranno ad erogare i presidi per le persone diabetiche e i prodotti apoteici.

Resta poi invariata la continua tendenza alla riduzione, in atto da tempo, del prezzo di molti farmaci, conseguente alla immissione in commercio di medicinali equivalenti mentre perdurano e tendono addirittura ad ampliarsi gli effetti delle varie manovre di contenimento della spesa farmaceutica messe in atto sia a livello nazionale che regionale.

La Farmacia Comunale riesce comunque a competere con il nuovo contesto.

L'unico parametro che sembra ancora tenere è il mantenimento delle vendite per cassa in generale.

L'Azienda ritiene opportuno puntare in maniera decisa su una presenza più capillare nel territorio.

Si consideri inoltre che, nell'ambito della revisione del prontuario, il prezzo medio dei farmaci continua a ridursi in conseguenza della ricontrattazione dei prezzi effettuata dall' AIFA.

Da considerare inoltre che la spesa ospedaliera (farmaci in fascia A in distribuzione diretta e distribuzione per conto) è in aumento a discapito della farmaceutica territoriale.

Questo fa emergere un quadro ancora più allarmante: i cittadini ricevono sempre meno assistenza sanitaria pubblica, nello stesso tempo lo Stato spende di più in farmaci, calano i servizi e i presidi sanitari, quindi aumentano i costi dell'erogazione dei farmaci nelle strutture pubbliche.

Per tutto quanto sopra descritto è ancora più importante e necessario trasformare con il tempo la farmacia comunale in polo di eccellenza per l'erogazione di servizi sanitari che insieme al nuovo distretto possano colmare ove presenti le lacune del SSN.

#### **Riguardo alla natura del servizio e alle modalità di svolgimento dello stesso:**

- Il Servizio è da considerarsi ad ogni effetto pubblico e costituisce attività di pubblico interesse, essendo la farmacia uno dei centri preposti all'assistenza sanitaria di base con specifico riferimento alle prestazioni farmaceutiche e, pertanto, per nessuna ragione potrà essere sospeso o abbandonato.
- L'Azienda nell'espletamento del Servizio e nel rispetto delle finalità statutarie s'impegna al perseguimento dei seguenti obiettivi:
  - a) promuovere l'uso corretto del farmaco;
  - b) promuovere, organizzare ed attuare all'interno delle Farmacie e sul territorio

iniziative d'educazione sanitaria tese a sviluppare progetti di prevenzione anche nell'ambito di programmi del Servizio Sanitario Nazionale.

- L'Azienda s'impegna ad uniformare lo svolgimento del Servizio ai principi contenuti nella Direttiva del Presidente del Consiglio dei Ministri del 27.01.1994 e, in particolare:

a) *eguaglianza*. L'erogazione del servizio farmaceutico deve essere ispirata al principio di eguaglianza dei diritti degli utenti. Le regole riguardanti i rapporti tra utenti e servizi farmaceutici e l'accesso ai servizi farmaceutici devono essere uguali per tutti. Nessuna distinzione nell'erogazione del servizio può essere compiuta per motivi riguardanti sesso, razza, lingua, religione ed opinioni politiche. Va garantita la parità di trattamento, a parità di condizioni del servizio prestato, sia fra le diverse aree geografiche di utenza, anche quando le stesse non siano agevolmente raggiungibili, sia fra le diverse categorie o fasce di utenti. L'eguaglianza va intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione e non, invece, quale uniformità delle prestazioni sotto il profilo delle condizioni personali e sociali. In particolare, l'Azienda è tenuta ad adottare le iniziative necessarie per adeguare le modalità di prestazione del servizio alle esigenze degli utenti portatori di handicap;

b) *imparzialità*. L'Azienda ha l'obbligo di ispirare i propri comportamenti, nei confronti degli utenti, a criteri di obiettività, giustizia ed imparzialità. In funzione di tale obbligo si interpretano le singole clausole delle condizioni generali e specifiche di erogazione del servizio e le norme regolatrici di settore.

c) *continuità*. L'erogazione dei servizi farmaceutici, nell'ambito delle modalità stabilite dalla normativa regolatrice di settore, deve essere continua, regolare e senza interruzioni. I casi di funzionamento irregolare o di interruzione del servizio devono essere espressamente regolati dalla normativa di settore. In tali casi, l'Azienda deve adottare misure volte ad arrecare agli utenti il minor disagio possibile.

d) *efficienza, efficacia ed economicità*. Il servizio pubblico deve essere erogato in modo da garantire l'efficienza, l'efficacia e l'economicità. L'Azienda adotta le misure idonee al raggiungimento di tali obiettivi.

L'Azienda si è dotata, come prevede la normativa vigente, di una Carta dei servizi della Farmacia Comunale di Borghetto alla quale sono uniformati i criteri di gestione. Eventuali modifiche dovranno essere concordate con il Comune.

La carta è consultabile sul sito istituzionale aziendale nella pagina "azienda trasparente".

### **3.2 Per quanto concerne i servizi culturali:**

Gli anni 2023/2025 per quanto riguarda le attività culturali, saranno considerati anni ordinari dal punto di vista della gestione, durante i quali l'Azienda Speciale potrà portare a termine i servizi e le attività oggetto del nuovo contratto di servizio che ha subito variazioni dal punto di vista formale e sostanziale. Infatti a partire dal 01.04.2023 con la sottoscrizione del nuovo contratto di servizio, sono intervenute alcune novità che hanno reso necessario rivedere e adeguare sia il Piano Programma aziendale 2023-2025 sia il Bilancio Previsionale per la parte concernente la gestione delle suddette attività. Rimane valida e in fase di attuazione la determinazione da parte del CDA di dare una svolta decisa alla programmazione e organizzazione delle varie attività a partire da una ricontrattazione con gli enti terzi gestori di alcuni eventi. Come già anticipato le novità riguardano sia la parte economica che ha visto:

- una riduzione dei trasferimenti da bilancio da parte dell'ente che passano dai precedenti euro 95.614,00 circa + Iva agli attuali euro 80.000,00 + Iva

- l'adozione della tassa di soggiorno, il cui ammontare per il 2023 è stato stimato intorno ai 30.000,00 euro al netto dell'Iva e che da contratto verrà interamente introitata dall'Azienda.

Gli introiti derivanti dalla tassa saranno vincolati come da normativa vigente allo sviluppo e alla gestione delle attività di promozione turistica e del territorio, la cui gestione rimane in capo all'Azienda Speciale insieme a tutti gli altri servizi già affidati nel precedente contratto a cui però a partire da Aprile 2023 se ne sono aggiunti di nuovi.

Per quanto sopra riportato l'azienda Speciale sarà chiamata alla gestione dei seguenti nuovi servizi:

- gestione di tutti gli edifici storici compresi l'anfiteatro all'aperto, il cisternone e l'auditorium di Palazzo Galletti

- gestione dell'attività di wedding planner inerente lo svolgimento dei matrimoni e delle unioni civili nel Comune di Monte San Savino

- gestione e organizzazione della Fiera di Santa Caterina

- gestione e organizzazione degli eventi di Natale.

Alcuni cambiamenti sono già stati apportati nei mesi scorsi quali:



- la nascita del Monte San Savino Festival 2023 che ha sostituito il Festival Musicale Savinese sotto la direzione artistica del M° Luigi Tanganelli e che si svolgerà dal 24 luglio al 6 agosto
- l'organizzazione di una serie di eventi di intrattenimento durante tutta la stagione estiva che coinvolgeranno il centro storico e anche le frazioni
- la nascita di nuove collaborazioni con realtà private particolarmente importanti del nostro Comune per la valorizzazione di un patrimonio artistico storico culturale di grande pregio e che potrà contribuire nel prossimo futuro a far conoscere Monte San Savino in tutta Italia e anche all'estero, quale la Casa del Sansovino (CASA DEI TOPI D'ARGENTO) puntando alla presenza di almeno 3.000 visitatori l'anno

Stiamo inoltre lavorando al rinnovo della gestione del Teatro Verdi la cui convenzione è in scadenza il 30.06.2023.

Si procederà inoltre a rimodulare tutta una serie di eventi, valutandone, oltre che l'aspetto culturale, anche l'aspetto di economicità nell'organizzazione degli stessi, ma soprattutto il ritorno sociale che essi avranno sul territorio; ogni evento organizzato dovrà avere un rapporto costi benefici ben chiaro e valutabile, ciò non toglie che un evento che dovesse avere un notevole impatto dal punto di vista sociale e culturale anche se privo di un'evidente economicità non debba essere organizzato e finanziato.

Gli obiettivi per il triennio 2023/2025 saranno quindi tutti sottoposti a revisione e valutazione, con tagli, anche dolorosi, se alla comunità dovessero apportare elevati costi e poco o nessun beneficio, per investire invece le risorse così liberate su iniziative, eventi, manifestazioni, promozioni, anche nuovi e diversi ma che abbiano un maggior impatto sulla realtà economica/sociale del paese.

In questa ottica è intenzione dell'Azienda allargare l'offerta culturale a zone fino ad oggi completamente trascurate, ma che a nostro parere hanno potenzialità economiche, sociali, culturali e turistiche elevate, e pensiamo alle frazioni del territorio come Palazzuolo o Gargonza, che hanno risorse di attrazione turistica non ancora del tutto sfruttate, o alle più grandi Montagnano ed Alberoro che contano oramai quasi la metà degli abitanti del comune ma che sono sempre state ai margini dell'offerta culturale. Quindi, una volta che l'amministrazione avrà espresso l'indirizzo politico, l'Azienda procederà, compatibilmente con le proprie risorse, sia economiche che umane, all'erogazione di servizi dallo standard più alto possibile, ampliando, ove possibile, le collaborazioni già esistenti o creandone di nuove.

Anche nel triennio 2023/2025 l'Azienda sarà chiamata a gestire le seguenti attività

- Servizi che rappresentano il nucleo sostanziale delle attività culturali del comune da molti anni e che sono oggetto del contratto di servizio;
- Eventi che non sono oggetto del contratto di servizio ma che sono ormai eventi cardine dell'attività culturale;
- Eventi che, per propria competenza, l'Assessorato alla Cultura intende realizzare.

L'Azienda speciale garantisce l'attivazione dei servizi inerenti la gestione di tali attività nel rispetto delle normative vigenti.

l'Azienda si obbliga al rispetto delle norme di gestione dei servizi pubblici con l'adozione di tutti gli strumenti necessari a garantire all'utente qualità, trasparenza ed economicità nella gestione stessa.

### 1) **SERVIZI OGGETTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO**

*Informazioni Turistiche e promozione del territorio, gestione del Museo del Cassero, Chiesa di Santa Chiara, Torre civica ed ex Sinagoga", cisternone, anfiteatro all'aperto, auditorium palazzo galletti;*

L'Azienda sta svolgendo la gestione tramite l'ausilio di una cooperativa che è la stessa che si occupa della gestione della biblioteca comunale, delle attività e dei servizi inerenti il Museo del Cassero, l'Ufficio Turistico e gli edifici storici.

L'azienda Speciale, nel rispetto delle finalità statutarie, si impegna, nello specifico, al perseguimento dei seguenti obiettivi

- a) Promuovere, organizzare ed attuare iniziative di valorizzazione del territorio;
- b) Sviluppare progetti di collaborazione con i soggetti che operano nel settore, nell'ambito di un programma di qualificazione dei servizi turistici e di diffusione dell'immagine di Monte San Savino e del suo territorio;
- c) Promuovere arricchire e implementare l'attività espositiva del Museo del Cassero con esposizioni permanenti e temporanee, ma soprattutto con una riqualificazione che ne dia un senso compiuto.

Rimangono in carico all'Azienda Speciale gli oneri derivanti dalla gestione degli immobili affidati e concessi in uso gratuito dal Comune di Monte San Savino comprese le utenze a rete e la manutenzione ordinaria ad esclusione del Cisternone e dell'anfiteatro all'aperto.

L'Azienda Speciale gestirà in proprio i rapporti con i fruitori esterni della sala Conferenze del Museo del Cassero applicando le tariffe in vigore.

### Servizio “Teatro Comunale, attività di spettacolo e convegnistica”

L'azienda speciale come risulta dal contratto di servizio in essere è affidataria della gestione del Teatro comunale “G. Verdi” nonché delle relative attività di spettacolo e convegnistica, dovrà quindi garantire lo svolgimento e la pubblicità della stagione cinematografico-teatrale ed ogni altra iniziativa che, compatibilmente con la suddetta programmazione, l'Amministrazione ritenesse di effettuare nella sede del teatro.

L'azienda speciale garantisce lo svolgimento di spettacoli e convegni nel rispetto della vigente normativa di settore, promuovendo ogni iniziativa utile a garantire l'economicità della gestione e lo sviluppo delle attività.

L'Azienda Speciale gestirà in proprio i rapporti con i fruitori terzi che facciano richiesta di utilizzo del Teatro, applicando le tariffe in vigore.

Per quanto riguarda il triennio 2023/24/25, in data 30/06/2023 scadrà la convenzione con le Officine della Cultura; entro tale data l'azienda si propone di ricontrattare e/o gestire in modo alternativo il Teatro stesso al fine di garantire una qualità, se possibile, più elevata degli spettacoli ed eventi proposti, ma allo stesso tempo ottimizzare ed economizzare i costi, rivedere poi con la Fondazione Toscana Spettacolo (ente regionale che in collaborazione con i Comuni partecipa alla gestione di numerosi teatri della Toscana, compresi molti della provincia aretina), i termini della collaborazione e le proposte vista l'adesione quale socio partecipante del Comune di Monte San Savino.

La stagione 2022/2023 che ha avuto inizio dal il 6/11/2022 proseguirà fino a maggio 2023.

La programmazione del Cinema Verdi, per il proseguo del 2023 è oggetto di valutazione soprattutto dal punto di vista dell'economicità rapportata alla risposta e all'interesse che i cittadini savinesi hanno dimostrato nei mesi scorsi, approntando se ritenuto opportuno, iniziative mirate ad ottenere l'aumento dei fruitori.

Come è noto il Cinema versa, purtroppo in una crisi profonda che coinvolge anche i colossi che gestiscono le Multisala, riuscire ad offrire comunque il servizio ai cittadini sarà impegno dell'azienda, cercando come già avvenuto in precedenza con successo di creare eventi di contorno alle proiezioni che permettano di ammortizzare in modo significativo i costi di gestione.

Proseguirà nel 2023 anche la gestione diretta del Bar del Teatro con la ordinaria somministrazione durante gli spettacoli teatrali e cinematografici.

L'Azienda speciale, nel rispetto delle finalità statutarie, si impegna, nello specifico, al perseguimento dei seguenti obiettivi:

- a) Promuovere l'uso del teatro da parte delle compagnie di spettacolo operanti nel territorio;
- b) Avviare progetti di collaborazione con enti pubblici e privati per lo sviluppo di attività convegnistiche e per un utilizzo ottimale della struttura;

- c) Promuovere, in collaborazione con il Comune e le Istituzioni Scolastiche lo svolgimento di rassegne teatrali, musicali, culturali, destinate agli studenti;
- d) Favorire l'inserimento della struttura teatrale nell'ambito dei circuiti provinciale e regionale ai fini del coinvolgimento nella programmazione a livello territoriale sovracomunale e dei relativi finanziamenti.

L'Azienda speciale assume in carico ogni onere derivante dalla gestione dell'immobile, comprese le utenze a rete e la manutenzione ordinaria ai fini del rispetto del vincolo di cui sopra.

#### *“Scuola di Musica ed eventi culturali correlati” – Monte San Savino Festival 2023*

L' Azienda speciale gestisce la Scuola di Musica Comunale U. Cappetti, la quale rappresenta ad oggi una realtà di primo piano nel settore musicale, della provincia aretina.

La scuola Cappetti ormai da alcuni anni sta mantenendo un trend di crescita costante sia nel numero degli iscritti che nel numero di corsi erogati.

L'alta qualità dei servizi e la grande professionalità dei nostri insegnanti, che ci ha permesso di attivare la Convenzione con l'Istituto Pareggiato Franci di Siena, è stata e continuerà ad essere la nostra priorità principale.

Pertanto anche per il 2023, allo scopo di implementare ulteriormente l'offerta formativa e le iniziative atte a far conoscere più approfonditamente la realtà della scuola di musica verranno riproposte una serie di iniziative divulgative a cura del Direttore Artistico e dei docenti.

Nel 2023 si intendono inoltre erogare come negli anni precedenti delle borse di studio agli allievi più meritevoli quali incentivo allo studio e gratificazione per l'impegno dimostrato nell'anno scolastico che quest'anno con nostro grande piacere saranno intitolate al M° Franco Paturzo fondatore e co Direttore del Festival Musicale Savinese nel decennale dalla sua prematura scomparsa e finanziate dalla Famiglia Paturzo.

E' stato inoltre implementato un nuovo servizio, quello di corsi di lingua inglese rivolti sia a bambini che adulti, che sta riscuotendo un buon successo.

Un'ultima, ma non meno importante, nota positiva è quella dell'istituzione di corsi di liuteria, che sta riscuotendo un notevole successo di iscritti, i corsi oltre a formare artigiani nella costruzione di strumenti permetteranno in futuro alla scuola di musica di averli in dotazione per la didattica dei ragazzi.

Per quanto possibile sarà nostra premura quindi ampliare ulteriormente la collaborazione tra la scuola e il laboratorio di liuteria.

Per quanto riguarda l'organizzazione del Monte San Savino Festival 2023, che si svolgerà dal 24 luglio al 6 agosto, possiamo ritenere che sia ormai tutto definito sia per quanto riguarda le masterclass con la pubblicazione dei nomi docenti e le date dei

corsi e l'apertura delle iscrizioni, sia per quanto riguarda l'offerta concertistica con le date dei concerti che si terranno in Piazza Gamurrini e nel chiostro del Palazzo Comunale. Tale risultato si è potuto ottenere grazie alla professionalità e disponibilità del Direttore Artistico M° Luigi Tanganelli coadiuvato costantemente dal nostro personale.

Come spesso ribadito una nostra priorità era quella di creare un forte legame tra la Scuola di Musica Cappetti e il Festival Musicale estivo, tale scopo è stato raggiunto con l'introduzione all'interno del Monte San Savino Festival 2023 del Musiclab laboratorio orchestrale di archi dedicato ai giovanissimi, curato dal Direttore della Scuola Comunale M° Maccarini e dagli insegnanti della Cappetti.

L'Azienda speciale, nel rispetto delle finalità statutarie, si impegna, con la gestione della Scuola Di Musica Cappetti e del Monte San Savino festival 2023, al perseguimento dei seguenti obiettivi:

- Realizzazione progetti presentati dal Direttore Sebastian Maccarini e approvati dal CDA per l'anno scolastico 2023/2025;
- Attuando le norme regolamentari che regolano il funzionamento della Scuola di Musica Comunale, favorire l'avvicinamento alla musica dei giovani e programmando le iniziative nell'ambito del Festival Musicale, valorizzare il maggior numero di luoghi idonei ad ospitare la stagione concertistica, ivi incluse le frazioni del capoluogo;
- Organizzare, promuovere e gestire direttamente il Monte San Savino Festival 2023 sia per quanto riguarda la parte didattica (masterclass) che la parte concertistica,
- Favorire il rapporto di collaborazione fra la Scuola di Musica Comunale, il Monte San Savino Festival ed i Conservatori nazionali ed internazionali;
- Offrire una serie di eventi musicali selezionati ai Savinesi, ai turisti e comunque ai visitatori presenti sul territorio.

L'Azienda speciale, per raggiungere le finalità di cui all'articolo precedente avrà in disponibilità gratuitamente dal Comune i locali e le aree di sua proprietà, in cui saranno programmate, in tutto o in parte, le attività ed assume in carico ogni onere derivante dall'organizzazione del servizio, gestendo direttamente i rapporti con i docenti, gli utenti ed i terzi coinvolti.

#### *“Attività di wedding planner e gestione matrimoni e unioni civili”*

L'Azienda speciale gestirà il servizio di “wedding planner”, in relazione alla organizzazione nei luoghi di pertinenza comunale, come individuati da apposito regolamento e degli adempimenti ad essi correlati garantendo, nel rispetto del vigente

regolamento, lo svolgimento dell'evento, in ogni parte eccedente l'aspetto strettamente comunale di stato civile.

A tale proposito l'azienda speciale garantisce l'attivazione del servizio nel rispetto della vigente normativa di settore e della progettazione sovracomunale, promuovendo ogni iniziativa utile a garantire l'economicità della gestione e lo sviluppo dell'attività e dovrà perseguire nel rispetto delle proprie finalità statutarie

L'Azienda speciale, nel rispetto delle finalità statuarie, si impegna al perseguimento dei seguenti obiettivi:

- a) attuando le norme regolamentari che regolano il settore, favorire il rapporto di collaborazione con strutture e società operanti sul mercato;
- b) promuovere il servizio ed i siti di pertinenza comunale.

4. Per raggiungere le finalità di cui all'articolo precedente il Comune concede l'uso e la disponibilità gratuita all'Azienda Speciale, dei locali e le aree di proprietà pubblica in cui saranno, di comune accordo, programmate, in tutto o in parte, le attività ed assume in carico ogni onere derivante dall'organizzazione del servizio, gestendo direttamente i rapporti con gli utenti ed i terzi coinvolti, per la parte eccedente gli adempimenti di stato civile.

5. Annualmente, o comunque in sede di programmazione, il Comune determinerà, su specifica proposta presentata dall'Azienda Speciale, il piano tariffario.

#### *"Fiera di Santa Caterina ed Eventi di Natale"*

L'Azienda speciale gestirà ogni attività inerente la Fiera di Santa Caterina e gli Eventi di Natale, in relazione alla organizzazione della manifestazione e di ogni iniziativa ad essa collegata, ferme restando le prerogative di natura amministrativa dell'Ente, garantendo, nel rispetto del vigente regolamento, lo svolgimento dell'evento.

L'Azienda speciale garantirà inoltre l'attivazione del servizio nel rispetto della vigente normativa di settore e della progettazione sovracomunale, promuovendo ogni iniziativa utile a garantire l'economicità della gestione e lo sviluppo dell'attività.

Per raggiungere le finalità di cui ai capi precedenti, il Comune cede l'uso e la disponibilità gratuita all'Azienda Speciale, dei locali e delle aree di proprietà pubblica in cui saranno, di comune accordo, programmate le iniziative e gli eventi collaterali relativi alla Fiera di Santa Caterina e al periodo natalizio

Rimarrà in capo al Comune di Monte San savino ogni onere di natura economica derivante dall'organizzazione degli eventi relativi ai servizi di cui sopra; al riguardo l'Azienda Speciale si obbliga a presentare all'assessorato delle Attività Produttive un piano programmatico, entro il 15 settembre di ogni anno.

#### EVENTI NON OGGETTO DEL CONTRATTO DI SERVIZIO

- a) Premio di Poesia "Giulio Salvadori", manifestazione rivolta agli Istituti Comprensivi della Toscana quale momento significativo di formazione culturale, è intenzione dell'azienda in collaborazione con l'assessorato alla cultura, rivedendo il regolamento e se possibile ampliando la platea a cui lo stesso è rivolto, pur mantenendone lo spirito;
- b) Giornate Salvadoriane' finalizzate alla riscoperta della figura del poeta, nostro concittadino, Giulio Salvadori;
- c) 'Il Giorno della Memoria', annuale iniziativa a respiro internazionale sul tema ebraico, vista la presenza in passato proprio in Monte San Savino di una fiorente comunità. L'organizzazione, inoltre, della "Giornata della cultura ebraica" in collaborazione con l'Associazione culturale "Salomon Fiorentino";
- d) Mostra mercato del modellismo statico "MONTE SAN SAVINO SHOW 2023"; che si arricchirà di una sezione estiva della durata di una settimana circa nel mese di maggio 2023;

#### 2) EVENTI PROGRAMMATI DALL'ASSESSORATO ALLA CULTURA

L'Azienda speciale è inoltre chiamata alla realizzazione di tutte le iniziative e gli eventi che l'Assessorato alla cultura vorrà programmare nel corso dell'anno, compatibilmente con le risorse economiche disponibili.

Per la realizzazione di quanto sopra esposto, l'Azienda metterà a disposizione il proprio personale nel rispetto del pareggio di bilancio e dei budget previsionali redatti in fase di bilancio preventivo.

Di seguito si riportano gli obiettivi programmatici dell'Assessorato alla Cultura del Comune di Monte San Savino per il 2023:

L'Assessorato intende svolgere nel primo semestre del 2023 alcuni eventi tra cui mostre, da allestire presso il Museo del Cassero, le Logge dei Mercanti, la chiesa di S. Chiara o l'Ex Sinagoga.

Altra opportunità di esposizione temporanea potrebbe riguardare l'Archeologia, riportando a Monte San Savino reperti rinvenuti nel territorio ma conservati in musei italiani, quale quello Nazionale di Arezzo.

Per quanto riguarda il Modellismo Statico, la convention giunta alla 16<sup>a</sup> edizione, che si svolgerà il secondo week-end di novembre, era prevista inoltre ed è in fase di svolgimento un'esposizione, di tipo didattico, rivolta ai ragazzi del nostro Istituto Comprensivo arricchita da un laboratorio per illustrare le basi necessarie alla costruzione delle miniature artistiche allo scopo di avvicinare le giovani generazioni a questo modo affascinante e divertente allo stesso tempo.

Si prevede, inoltre, di organizzare varie iniziative in collaborazione con la locale Biblioteca Comunale "Giovanni Colombo, quali presentazioni di libri e letture animate per ragazzi.

L'appartenenza all'Ambito Turistico Valdichiana Aretina, come da legge Regionale, comporterà la partecipazione ad iniziative ed eventi promossi dall'Ambito stesso.

Quanto sopra riportato rappresenta una programmazione di massima che non pregiudica, comunque, l'eventuale adesione a qualsiasi altro evento che possa presentarsi, sempre compatibilmente con le risorse disponibili.

La partecipazione al circuito delle città dell'olio fornirà poi impulso a quello che è un prodotto di eccellenza del nostro territorio, oltre alla possibilità di partecipare ad iniziative organizzate dalla stessa associazione anche a livello nazionale.

Il successo dei concorsi per olio e vinsanto tenutisi in occasione della fiera di Santa Caterina, testimoniano infatti l'importanza e il rilievo che possono avere i nostri prodotti tipici nella promozione del territorio e nell'ambito dello sviluppo turistico.

Per la fine dell'estate stiamo inoltre organizzando la prima edizione di un vento dedicato al mondo dello sport, dove saranno coinvolte tutte le realtà sportive territoriali allo scopo di far comprendere il potere educativo e aggregazione delle discipline sportive.

Per finire è intenzione dell'amministrazione Comunale valorizzare la figura del nostro illustre concittadino A. Sansovino promuovendo una serie di eventi artistici/culturali legati alla sua nobile arte.

L'Azienda si è dotata come da normativa vigente di carte dei servizi per il Teatro Verdi, il Museo del Cassero, la Chiesa di Santa Chiara, l'ufficio informazioni turistiche, la Scuola comunale di Musica alla quali sono uniformati i criteri di gestione. Eventuali modifiche delle stesse dovranno essere concordate con il Comune.

Tutte le carte sono consultabili sul sito istituzionale aziendale alla pagina azienda trasparente.

#### **4. SVILUPPO, ORGANIZZAZIONE E POLITICA DEL PERSONALE**

La politica del personale è orientata a ricercare la più ampia partecipazione dei collaboratori alla migliore organizzazione del lavoro ed alla produzione e fruizione dei



servizi da parte degli utenti e al perseguimento delle migliori performance in termini di efficienza ed efficacia dell'attività intrapresa dall'Azienda.

I CCNL applicati ai dipendenti dell'Azienda Speciale sono diversi a seconda delle mansioni che svolgono, quello delle Aziende Farmaceutiche Municipalizzate, per i farmacisti e l'impiegata di concetto, quello del terziario - commercio e servizi per l'impiegata addetta alla cultura e le persone addette ai monumenti nel periodo di accessibilità di questi ai turisti; a tal proposito, visto l'elevato costo che comporta l'apertura dei monumenti si invita l'amministrazione a valutare sistemi di videosorveglianza come già messo in atto per la chiesa di Santa Chiara, al fine di liberare risorse umane per altri servizi e prestazioni

Relativamente al servizio farmaceutico, si consolida la vocazione di farmacia dei servizi, anche alla luce degli accordi regionali ed in linea con la tendenza in atto a livello nazionale.

Una farmacia sempre più presente sul territorio e vicina ai bisogni dei cittadini rappresenta il futuro del settore.

Nello schema sotto riportato si riepilogano i contratti di lavoro subordinato a tempo indeterminato che si prevedono nel periodo 2023 – 2025:

<b>Qualifica</b>	<b>Numero</b>	<b>Livello contrattuale</b>
Farmacista direttore/ Direttore Generale	1	LIV. Q1
Farmacisti collaboratori part time	3	LIV. 1 + 2 ANNI
Amministrativo di concetto (impiegato di concetto)	1	LIV. 2
Amministrativo d'ordine	1	LIV. 4
Amministrativo d'ordine	1	LIV. 5

Per quanto riguarda le assunzioni del personale a part time e a termine della Farmacia nei primi mesi del 2023 dovrà essere fatta una valutazione per un rinnovo o modifica del contratto, salvo l'emergere di nuove esigenze con conseguente modifica della programmazione e delle mansioni attribuite al personale stesso, ad oggi comunque non prevedibile.

## **5. PIANO DEGLI INVESTIMENTI**

Non sono previsti al momento investimenti significativi salvo dotare alcuni servizi di attrezzature e strumentazione aggiornata alle norme vigenti.

## **6. PIANO ECONOMICO - FINANZIARIO**

Il bilancio preventivo per il triennio 2023/2025, pertanto, è impostato con riferimento al servizio farmaceutico e agli altri servizi culturali e di promozione territoriale del Comune di Monte San Savino.

Complessivamente, dunque i Bilanci degli anni 2023/2025 garantiscono il conseguimento di un risultato economico e finanziario in equilibrio, attraverso anche la contribuzione dell'Amministrazione comunale per complessivi trasferimenti di bilancio per €. 80.000,00 (al netto dell'iva) e l'intera imposta di soggiorno stimata in euro 30.000,00 (al netto dell'iva)

## **FORME DEL CONCORSO DELLA COLLETTIVITA' ALLA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI**

La politica di sviluppo dell'Azienda, coerentemente con gli indirizzi dell'Amministrazione comunale, è comunque orientata a ricercare la più ampia partecipazione dei stakeholder locali - popolazione, imprese ed organismi rappresentativi, terzo settore, con il fine della migliore gestione dei servizi pubblici gestiti dall'Azienda.

F.to

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

*Gino Alberti*

F.to

IL DIRETTORE DELL'AZIENDA

*Sauro Batistini*

Monte San Savino, lì 20.04.2023.