

## RELAZIONE AL BILANCIO 2024 DEL DIRETTORE GENERALE

In qualità di Direttore Generale dell'Azienda Speciale Monteservizi, non posso che congratularmi anche quest'anno con il CDA e con il personale dipendente.

Desidero inoltre ricordare l'indispensabile apporto dei dipendenti dell'azienda per il loro impegno e la loro professionalità.

Il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2024 chiude, come bilancio complessivo, con un risultato positivo al netto delle imposte di euro 113,70. Entrando nello specifico dell'andamento delle aree di attività dell'azienda:

### ATTIVITA' SVOLTA

#### 1. Farmacia

La Farmacia, nel corso del 2024, ha incrementato, rispetto al 2023, il volume delle vendite del 3,16%; in positivo è anche il dato dei contributi A.S.L., con un incremento del 2,67% rispetto al 2023.

Il MOL, inteso come la differenza tra i ricavi e il costo delle merci vendute è risultato pari a 40,21% contro il 39,66% del 2023.

Tale ottimo valore consente di mantenere una alta redditività e è reso possibile grazie alle buone condizioni di acquisto diretto a ditte ai grossisti grazie alla gara dei farmaci con cadenza biennale eseguita da Confservizi CISPEL.

Si è registrato un incremento dei relativi costi in misura più che proporzionale, comunque, costo dei prodotti mantenuto all'interno del capitolo di spesa relativo nel bilancio preventivo 2024.

Sempre nel corso del 2024 si sono osservate anche forme anomale di distribuzione diretta da parte dei Punti Farmaceutici di Continuità o Strutture Aziendali USL in contrasto con quanto definito nei vari accordi Regionali.

In particolare, sia i Medici di medicina generale che i Medici Specialisti Ospedalieri indicano ai loro pazienti di recarsi nelle suddette strutture Aziendali a ritirare i farmaci prescritti (siano essi in regime convenzionato o in Dpc), anziché nella propria farmacia territoriale di fiducia.

Addirittura, in alcuni casi, i farmaci vengono recapitati a domicilio (con conservazione dei farmaci a temperature forse non controllate). Tali modalità confliggono anche con la dispensazione in farmacia, sia in regime convenzionato che in Dpc, che ha lo scopo di assicurare la distribuzione capillare sul territorio, il monitoraggio della spesa, la prevenzione degli sprechi e la consulenza da parte di un professionista sanitario.

In considerazione di quanto prima evidenziato, si può comunque dire che il 2024 è stato per la Nostra Farmacia Comunale un anno positivo rispetto alla situazione nazionale.

Particolare attenzione è stata rivolta ai servizi alla popolazione, al fine di fornire un valore aggiunto alla Amministrazione comunale ed alla sua Farmacia; con la fornitura di beni e servizi a prezzi calmierati si assume inoltre una funzione sociale spesso trascurata.

Dal 1° marzo 2024 la Legge di Bilancio 2024 ha introdotto una nuova forma di remunerazione delle farmacie per il rimborso dei farmaci in regime di SSN; il nuovo sistema di calcolo del rimborso dei farmaci erogati in regime convenzionato supera la remunerazione a percentuale sul prezzo del farmaco, per adottare il sistema misto a due quote, di cui una fissa e una variabile.

# AZIENDA SPECIALE MONTESERVIZI

Sede in CORSO SANGALLO 38 – 52048, MONTE SAN SAVINO (AR)

Codice Fiscale 01762730511, P.I. 01762730511, Numero Rea AR 000000137466

Azienda sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte del COMUNE MONTE SAN SAVINO

Nel 2024 abbiamo continuato con i servizi già attivi come: CUP, Assistenza Integrativa, Celiachia, attivazione delle tessere sanitarie, servizio di consegna domiciliare dei farmaci e stampa dei referti per chi ne faceva richiesta (in attesa di una regolamentazione ufficiale) .

Da maggio 2023 è stato inoltre introdotto un nuovo servizio relativo alla TELEMEDICINA (ECG, Holter cardiaco e Holter pressorio).

Il nuovo servizio ha riscontrato un notevole interesse da parte della popolazione tanto che nel 2024 abbiamo realizzato 62 ECG, 4 HOLTER PRESSORI, e 52 HOLTER CARDIACI.

Sempre nel 2024 abbiamo eseguito 289 test per la rilevazione del COVID-19 (solo per le persone che devono subire interventi chirurgici o ricoveri ospedalieri), ma la fine dell'emergenza Covid ha generato un consistente calo della vendita di prodotti del paniere “patient care” e 83 test per la rilevazione dello streptococco beta-emolitico.

Inoltre, dal 22/05/2024 è attivo un nuovo servizio di noleggio di apparecchio per la magnetoterapia e lo abbiamo noleggiato per 3 volte.

Inoltre, vorrei porre all'attenzione che i Vostri Farmacisti sono anche Farmacisti Vaccinatori con il risultato che abbiamo contribuito anche noi alla campagna vaccinale somministrando 20 Vaccini antiinfluenzali.

Vista la positiva risposta, l'utilità di tutti i servizi attivati e nell'ottica dello sviluppo della “Farmacia dei Servizi”, si auspica quindi l'impegno di tutti i soggetti coinvolti nella gestione della Farmacia per dare il giusto risalto all'importanza di avere sul proprio territorio una farmacia dalla parte dei propri cittadini.

Un discorso a parte va fatto sulla consegna domiciliare. Fin da subito abbiamo incrementato questo servizio, soprattutto la consegna dei farmaci ad anziani e malati cronici.

Sempre nel 2024 abbiamo organizzato:

- a) giornata di consulenza, misurazione pressione arteriosa, test glicemia e colesterolo con la collaborazione di un infermiere professionista;
- b) giornate di promozione commerciale.
- c) giornata di prevenzione e screening per l'osteoporosi

Anche quest'anno (2024) la Farmacia ha aderito alla giornata di raccolta del farmaco per contrastare la povertà sanitaria.

La farmacia si trova ad operare in un contesto sempre più competitivo dove politiche di deregulation hanno permesso l'ingresso sul mercato farmaceutico di grossi capitali che tendono a gestire le farmacie sempre più con logiche aggressive del mass market sia in termini di prezzo dei prodotti che nell'orario di apertura dei punti vendita.

Per concludere l'analisi sull'andamento gestionale della Farmacia di Borghetto, dobbiamo prendere atto del debito relativo alle somme dovute alla ASL Toscana Sud Est, di cui siamo venuti a conoscenza nel maggio del 2024. Il contenzioso scaturisce dall'interpretazione delle norme di calcolo del fatturato, per stabilire se le farmacie possono rientrare o meno tra quelle di fascia B (Rurali Sussidiate), potendo così usufruire degli sconti agevolati applicati per il rimborso dei farmaci erogati in regime di SSN nell'anno 2018 e ha coinvolto numerose farmacie dell'area SUD EST. Per l'anno 2018 il calcolo da noi applicato, ci aveva permesso di rientrare tra le Farmacie ci cui sopra e pertanto di usufruire dello sconto fisso del 1.5 % anziché dello sconto progressivo agganciato alle fasce di costo dei farmaci. Ad una richiesta della ASL di restituzione di parte degli importi, secondo loro erroneamente trattenuti, avevamo a suo tempo addotto le nostre ragioni comunicando le motivazioni per cui il nostro calcolo era corretto e ci consentiva di rimanere tra le Farmacie di Fascia B anche per l'anno 2018. Non avendo da allora ricevuto più alcuna

comunicazione in merito eravamo convinti che la nostra istanza fosse stata favorevolmente accolta. Si evince come a fronte di una sentenza del Tribunale, che si è espresso in favore della Asl ci sia impossibile a questo punto esimerci da saldare il debito che ammonta ad euro 24.491,04 comprensivo degli interessi di mora e dei costi amministrativi, per il quale è stata richiesta una rateizzazione positivamente accolta.

Quindi dal punto di vista economico la Sopravvenienza è stata rilevata per competenza nell'anno 2024.

Detto ciò, faccio presente che analizzando il bilancio preventivo e il bilancio consuntivo nel capitolo vendite, prestazioni e proventi servizi SSN risulta una differenza positiva di entrate di circa 29.763,00 euro.

Certamente, se tutto il sistema di Welfare del nostro paese vive in una situazione di contrazione delle risorse disponibili, anche la Nostra Farmacia Comunale inevitabilmente risente di questa situazione. Eppure, da tale contesto si evidenzia ancora di più che nel 2024 abbiamo comunque conseguito buoni risultati, sia economici che sociali.

Tuttavia, per l'esercizio in corso (2025) e per gli anni futuri, dovrà essere mantenuta alta l'attenzione da parte degli amministratori e considerato che i progetti crescono con la consapevolezza della fiducia che i cittadini nutrono nei confronti del proprio farmacista e della Farmacia come presidio sanitario, il farmacista sarà coinvolto sempre più nella presa in carico del paziente, come alleato del medico di famiglia, monitorando l'aderenza alla terapia ed erogando le prestazioni previste dalla farmacia dei servizi.

Nel corso del 2024 abbiamo inoltre contribuito, con del materiale da medicazione, a rifornire quattro società sportive del territorio.

## 2. Cultura

Le attività e i servizi affidati all'azienda in forza del vigente contratto di servizio sono in parte finanziate dal Comune attraverso i corrispettivi trasferiti da contratto di servizio trasferimenti e in parte dal margine operativo della farmacia Comunale.

Si riassume di seguito l'andamento delle varie attività:

### 1) Scuola Comunale di Musica Cappetti:

nel 2024 la Scuola ha ampliato ulteriormente le sue attività con l'attivazione di nuovi corsi, si sono regolarmente tenuti tutti i concerti previsti dal Direttore Maccarini, per la III stagione concertistica intitolata "I momenti musicali della Cappetti" che ha riscosso un notevole successo di pubblico si sono assegnate le borse di studio agli allievi più meritevoli che sono state interamente finanziati grazie ad un contributo erogato dalla famiglia Paturzo ed intitolate al M° Franco Paturzo già Direttore Artistico della Scuola

### 2) Monte San Savino Festival 2024:

come previsto dal piano programma si è proceduto all'organizzazione della II edizione del Monte San Savino Festival.

L'organizzazione sia delle Masterclass che dei concerti è stata interamente gestita da nostro personale senza l'ausilio di soggetti affidatari esterni; dopo il notevole successo riscontrato nella precedente edizione, anche nel 2024 abbiamo attivato un servizio mensa per l'erogazione di pasti convenzionati per gli studenti presso il plesso scolastico della Scuola Magini.

Anche per l'edizione 2024 alcuni concerti si sono svolti in Piazza Gamurrini con notevole successo di pubblico.

I partecipanti complessivi alle masterclass sono stati 130 provenienti da tutta Italia e anche dall'estero, con un aumento di 40 allievi rispetto al 2023.

I ragazzi spesso accompagnati dalle loro famiglie hanno trovato alloggio nelle strutture ricettive del centro storico che durante le due settimane di masterclass erano tutte sold out.

3) Museo del Cassero, Ufficio Turistico e edifici storici:

l'ufficio turistico, il Museo del Cassero e gli edifici storici, sono rimasti chiusi per la consueta pausa invernale, essendo queste attività stagionali; la riapertura è avvenuta la settimana precedente la Pasqua come di consueto.

Tutte le attività inerenti all'ufficio informazione turistica, il Museo del Cassero e degli edifici Storici si sono svolte regolarmente fino al 06.01.2025.

Nel 2024 è entrato in funzione il sistema di video sorveglianza da remoto che ci ha consentito un notevole risparmio economico, in quanto tutti i siti pur essendo aperti e visitabili con gli stessi orari del Museo del Cassero non hanno necessitato di personale di guardiana.

4) Teatro Verdi:

nel 2024 per l'organizzazione della stagione teatrale e le attività svolte presso il Teatro Verdi ci siamo avvalsi della collaborazione con Officine della Cultura e la Fondazione Toscana Spettacolo come da convenzione in corso che andrà a naturale scadenza il 30.06.2025.

La stagione 2024/2025 è iniziata ad ottobre ed è tutt'ora in corso insieme alle altre attività del Teatro.

Nel corso del 2024 il teatro oltre ad ospitare gli spettacoli della stagione è stato utilizzato per numerose altre iniziative patrocinate dall'amministrazione comunale e dalla stessa Monteservizi, nonché per lo svolgimento di varie residenze teatrali finanziate dalla Regione Toscana.

Senza dubbio una delle maggiori spese relativa alla gestione del Teatro Verdi, insieme al corrispettivo dovuto al gestore, è rappresentata dalle manutenzioni, dalle utenze e dalle pulizie.

Nel corso dell'anno l'Azienda Speciale è stata inoltre chiamata a collaborare all'organizzazione e alla gestione di numerose altre iniziative programmate dall'Assessorato alla Cultura.

Notevole successo ha riscosso la prima edizione della manifestazione "Sagre in comune" che si è svolta nel primo week-end di maggio in Piazza di Monte e che ha visto la collaborazione della Sagra della Nana per Montagnano, la Sagra della Porchetta per Monte San Savino e la Sagra del Comerio per Alberoro, nonché intorno alla metà di Giugno del "Mercato dei sapori" al quale hanno partecipato con i loro stand diversi operatori della filiera dei prodotti enogastronomici, biologici tipici del territorio comunale e non solo.

L'Azienda si è inoltre occupata dell'organizzazione e della gestione di tutti gli eventi estivi che si sono svolti dal 01.07.2024 al 22/07/2024 in Piazza Gamurrini, dove è stato installato un palco in cui praticamente tutte le sere sia i savinesi che i turisti hanno potuto intrattenersi con spettacoli, concerti e appuntamenti culturali.

Anche l'anfiteatro all'aperto e il giardino pensile del Palazzo Comunale sono stati protagonisti nelle sere estive con la rassegna "Maledetti Toscani", i festeggiamenti per la ricorrenza dell'assegnazione da parte del Presidente della Repubblica, avvenuta nel 1992, del titolo di Città al nostro bel paese, con l'evento "e Fummo Città", spettacoli teatrali e concerti.

**AZIENDA SPECIALE MONTESERVIZI**

**Sede in CORSO SANGALLO 38 – 52048, MONTE SAN SAVINO (AR)**

**Codice Fiscale 01762730511, P.I. 01762730511, Numero Rea AR 000000137466**

**Azienda sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte del COMUNE MONTE SAN SAVINO**

Altre iniziative si sono svolte presso i giardini pubblici del capoluogo, tra cui una serata evento cena con dj set e un concerto di alcuni gruppi rock di giovani emergenti.

Faccio inoltre presente che il 04/07/2024, l'amministrazione comunale ha inaugurato dopo alcuni lavori di restauro, il Palazzo dell'Ex Cancelleria con l'archivio Storico intitolato in quell'occasione al compianto Dott. Renato Giulietti storico archivista del Comune di Monte San Savino.

Il Palazzo della Cancelleria è divenuto la sede amministrativa dell'Azienda Monteservizi alla quale è stata affidata la gestione dello stesso compresa quella dell'Archivio, inoltre lo stesso Palazzo è sede della proloco, dei comitati dei quartieri storici e delle varie associazioni culturali presenti sul territorio comunale.

Anche nel 2024 in occasione della Fiera di Santa Caterina si sono svolti i concorsi dell'olio e del vinsanto di Santa Caterina, nella nuova location della sala Romolo Lupino.

Nel week end 30/11-01/12 si è svolta infine la prima edizione del "il Sanso Vino", che ha visto protagoniste presso Palazzo Galletti eccellenze enogastronomiche del territorio in una sorta di gemellaggio con aziende vinicole Piemontesi, dando vita ad una mostra mercato di prodotti di eccellenza, che è nostra intenzione riproporre coinvolgendo varie realtà presenti sul territorio nazionale, nel corso del 2025.

Mi preme ancora una volta sottolineare come l'Azienda Speciale sia un punto di riferimento per la realizzazione di tutte le iniziative dell'Assessorato alla Cultura e Turismo e un preziosa risorsa per tutte le associazioni che nel Comune si occupano di organizzare eventi e manifestazioni o iniziative culturali e di intrattenimento, le quali trovano da parte nostra, collaborazione e disponibilità per ogni loro esigenza, nel rispetto ovviamente delle risorse umane ed economiche disponibili e preventivate.

Monte San Savino, lì 27/03/2025

Il Direttore Generale  
Dott. Sauro Batistini