

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

In qualità di Direttore Generale dell'Azienda Speciale Monteservizi, si esprime apprezzamento al Consiglio di Amministrazione e a tutto il personale dipendente per l'impegno, la professionalità e il contributo assicurato nel corso dell'esercizio.

Il bilancio consuntivo al 31 dicembre 2025 evidenzia, nel suo complesso, un risultato economico positivo, al netto delle imposte, pari a euro 7.518.

1. Farmacia Comunale

1.1 Servizio Farmacia

Nel corso dell'esercizio 2025, il servizio Farmacia ha confermato il trend positivo registrato nell'anno precedente, con un incremento del volume delle vendite pari al 2,4%.

Dall'analisi delle voci di dettaglio, rielaborate secondo criteri gestionali, si rileva tuttavia una flessione del comparto relativo ai contributi A.S.L., con una riduzione del 7,08%, accompagnata da una diminuzione della marginalità pari al 6,63%. Tali dinamiche hanno determinato una contrazione complessiva dei ricavi pari all'1,57%.

Il Margine Operativo Lordo (MOL), inteso quale differenza tra ricavi e costo delle merci vendute, si è attestato al 38,14%, in lieve diminuzione rispetto al 40,21% registrato nell'esercizio 2024.

Si evidenzia che la riduzione registrata riguarda esclusivamente il comparto delle "ricette", mentre le ulteriori attività (assistenza integrativa, servizi CUP, distribuzione e campagne vaccinali), incluse nelle voci di bilancio, contribuiscono a compensare tale flessione che quindi non risulta evidente.

La contrazione del comparto ricette potrebbe essere riconducibile, tra le altre cause, alla chiusura del ponte di Frassineto, che ha determinato disagi alla mobilità dell'utenza. Una valutazione più puntuale potrà essere effettuata sulla base dei dati dell'esercizio successivo.

Permangono le criticità del sistema distributivo già evidenziate nel precedente esercizio. Anche nel 2025 si sono riscontrate modalità di distribuzione dei farmaci non pienamente coerenti con gli accordi regionali, con un progressivo spostamento verso canali diretti e strutture aziendali.

In particolare, si segnalano:

- l'indirizzamento dei pazienti verso strutture A.S.L. per il ritiro dei farmaci;
- forme di distribuzione domiciliare, in taluni casi prive di adeguate garanzie di conservazione.

Tali fenomeni comportano un progressivo ridimensionamento del ruolo della farmacia territoriale, incidendo sul monitoraggio della spesa sanitaria e sul presidio sanitario di prossimità.

Nel corso dell'esercizio si è inoltre provveduto all'acquisto di un nuovo frigorifero da 340 litri, necessario per garantire adeguate condizioni di conservazione dei farmaci. Il precedente apparecchio è stato destinato all'attività vaccinale presso l'ambulatorio adiacente.

1.2 Servizi erogati alla cittadinanza

Nel corso dell'esercizio, la Farmacia ha proseguito nell'erogazione dei servizi sanitari e amministrativi a favore della cittadinanza, tra cui:

- servizi CUP;
- assistenza integrativa;
- attivazione tessere sanitarie;
- scelta e revoca del medico di medicina generale;
- consegna domiciliare dei farmaci.

In ambito di telemedicina sono state effettuate:

- n. 89 prestazioni ECG;
- n. 11 Holter pressori;
- n. 45 Holter cardiaci.

1.3 Attività di prevenzione e promozione della salute

Nel corso del 2025 sono state realizzate:

- n. 57 test COVID-19;
- n. 62 test per la rilevazione dello streptococco beta-emolitico;
- giornate di prevenzione (pressione arteriosa, glicemia, colesterolo);
- attività di screening uditivo;
- campagne di educazione sanitaria;
- iniziative di promozione dei servizi.

La Farmacia ha inoltre partecipato:

- alla campagna vaccinale (n. 20 somministrazioni);
- alla giornata di raccolta del farmaco a favore della povertà sanitaria.

1.4 Nuovi servizi attivati

Nel corso dell'esercizio sono stati attivati:

- il servizio di noleggio apparecchi per magnetoterapia (n. 10 utilizzi registrati);

- il servizio di noleggio ausili ortopedici, avviato nel mese di luglio 2025, con riscontro positivo da parte dell'utenza.

1.5 Valore sociale del servizio farmacia

La Farmacia comunale si conferma quale presidio sanitario e sociale di prossimità, in grado di:

- garantire l'accesso ai servizi sanitari;
- supportare le fasce più fragili della popolazione;
- contribuire al funzionamento del sistema sanitario locale.

1.6 Prospettive e indirizzi gestionali per l'esercizio 2026

Alla luce del contesto economico e sanitario attuale, si ritiene prioritario:

- rafforzare il modello della "Farmacia dei Servizi";
- consolidare la collaborazione con i medici di medicina generale e con le strutture sanitarie territoriali;
- valorizzare il ruolo del farmacista nella presa in carico del paziente;
- sviluppare ulteriormente i servizi ad elevato valore sanitario.

1.7 Considerazioni conclusive

Nonostante le criticità connesse alla contrazione delle risorse del sistema sanitario, la Farmacia ha dimostrato una sostanziale tenuta economica e una crescente rilevanza sociale.

Si conferma pertanto la necessità di sostenere e valorizzare il servizio quale strumento strategico dell'Amministrazione, capace di coniugare efficienza gestionale e funzione pubblica.

2. Area Cultura

Le attività e i servizi affidati all'Azienda sono finanziati in parte dal contributo in conto esercizio erogato dal Comune e in parte attraverso le risorse generate dalla gestione della Farmacia comunale.

2.1 Scuola Comunale di Musica "Cappetti"

Nel 2025 la Scuola ha registrato un ulteriore incremento degli iscritti, raggiungendo complessivamente n. 242 utenti, comprensivi di n. 38 iscritti al coro e n. 38 al corso di lingua inglese.

Si sono regolarmente svolte le attività concertistiche previste nell'ambito della IV stagione "I momenti musicali della Cappetti", con significativo riscontro di pubblico.

Sono state inoltre assegnate borse di studio agli allievi più meritevoli, in parte finanziate dalla famiglia Paturzo e intitolate al M° Franco Paturzo.

2.2 Monte San Savino Festival 2025

Nel corso dell'esercizio è stata organizzata la terza edizione del Festival, con gestione diretta da parte del personale dell'Azienda.

L'iniziativa ha registrato un ulteriore incremento della partecipazione, con n. 140 iscritti alle masterclass, in aumento rispetto all'anno precedente.

Le attività concertistiche si sono svolte presso il Chiostro comunale e il teatro all'aperto, con ampia partecipazione di pubblico.

L'evento ha generato un significativo indotto sul territorio, con elevata occupazione delle strutture ricettive locali.

2.3 Servizi turistici e strutture museali

L'Ufficio Turistico, il Museo del Cassero e gli edifici storici hanno osservato la consueta chiusura stagionale nel periodo invernale, con riapertura nel periodo pasquale.

Le attività si sono svolte regolarmente fino al 31 gennaio 2026.

2.4 Teatro Verdi

La gestione delle attività teatrali prosegue in collaborazione con Officine della Cultura e Fondazione Toscana Spettacolo, in attuazione della convenzione vigente.

Il Teatro ha ospitato, oltre alla stagione teatrale, numerose iniziative istituzionali e attività culturali, nonché residenze artistiche finanziate dalla Regione Toscana.

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, tra cui:

- ripristino e tinteggiatura degli spazi di ingresso;
- manutenzione dei velluti e delle superfici dell'area platea e dei palchi;
- interventi nei camerini e nelle aree di servizio.
- Intervento di sistemazione della porta di ingresso al palco centrale

2.5 Palazzo Galletti

Sono stati eseguiti interventi di manutenzione presso la sala auditorium, con verifica della copertura e tinteggiatura degli ambienti.

2.6 Attività ed eventi culturali

Nel corso dell'anno l'Azienda ha collaborato all'organizzazione di numerose iniziative promosse dall'Amministrazione comunale, tra cui:

- "Sagre in Comune";
- "Mercato dei Sapori";
- Rassegna estiva in Piazza Gamurrini;
- Eventi presso l'anfiteatro e il giardino pensile del Palazzo Comunale;
- Manifestazioni celebrative istituzionali.

Sono stati inoltre realizzati eventi consolidati quali:

- Premio di Poesia Giulio Salvadori;
- Harmony Award;
- Premio Frullani;
- Fiera di Santa Caterina con concorsi enogastronomici.

Nel mese di dicembre è stato inaugurato il completamento del nuovo percorso museale del Casse-ro e Palazzo Galletti – Palazzo della Musica.

È stata inoltre realizzata la seconda edizione dell'evento "SansoVino", a cui hanno partecipato can-tine dell'alta Langa e dell'Irpinia oltre ad ulteriori eccellenze enogastronomiche.

2.7 Considerazioni finali sull'area cultura

L'Azienda Speciale si conferma quale struttura operativa di riferimento per la realizzazione delle politiche culturali e turistiche dell'Amministrazione comunale, nonché supporto per il tessuto as-sociativo locale.

Le attività svolte evidenziano un significativo livello di partecipazione e una crescente capacità or-ganizzativa, nel rispetto delle risorse disponibili.

Monte San Savino, lì 27/03/2026

Il Direttore Generale
Dott.ssa Alica Maffezzoli

